

**EXAME****COLÉGIO DE ESPECIALIDADE DE CONTABILIDADE DE GESTÃO****I - (8 valores)**

- 1.** "A contabilidade de gestão não está obrigada a seguir os princípios contabilísticos geralmente aceites".

Comente a afirmação, não deixando de indicar se considera que o SNC (Sistema de normalização contabilística) influencia de algum modo a contabilidade de gestão, nomeadamente em termos de cálculo de custos. (4 valores)

- 2.** Compare os sistemas de *custos padrões* e de *melhoria contínua* e refira se há argumentos que favoreçam a adopção de um destes sistemas relativamente ao outro. (4 valores)

II - (12 valores)

A TÊERRE, SA é uma empresa de tratamento de resíduos. Faz a triagem dos resíduos domésticos e industriais recebidos – plástico, cartão, metal – e vende-os em grupos mais homogéneos, a granel ou compactados. Os plásticos podem ainda ser vendidos triturados.

Para 2012, admitiu 230 dias úteis e fez a seguinte previsão de vendas (por famílias de produtos) e de custos de compra unitários das matérias:

Produtos	Quantidades vendidas (ton)	Valor (€)	Custo unitário matérias (€/ton)
Plástico	900	390.000	200
Metal	250	150.000	300
Cartão	600	60.000	40

PROCESSO DE ADMISSÃO – PROVA ESCRITA

(A que se refere alínea a) do nº 1 do artº 13º
do Regulamento Geral das Especialidades)

22 setembro 2012

OTOC
ORDEM dos TÉCNICOS
OFICIAIS de CONTAS

Os custos fixos previstos para o ano são de 250.000€. À exceção das matérias, consideradas como variáveis, todos os outros custos são considerados fixos. Prevê-se que as quantidades de matérias adquiridas sejam idênticas às quantidades produzidas e vendidas.

Pedidos:

1. Elabore o orçamento de vendas de 2012.
2. Releve o "mix" das vendas, os preços de venda médios unitários (por família de produto) e também o preço médio de venda do "mix".
3. Elabore a demonstração dos resultados previsionais para 2012, por produto, explicitando os valores unitários e as percentagens por produto. Os custos fixos são considerados, mas não repartidos especificamente pelos produtos.
4. Calcule o ponto crítico – em quantidades, valor (€) e relativo (%) – bem como a margem de segurança.
5. A empresa pretende estimar o resultado diário a partir das vendas, repartindo os custos fixos anuais pelos dias úteis. Elabore a demonstração dos resultados do dia 3 de setembro de 2012, com base nos seguintes valores reais relativos a esse dia:

Produtos	Quantidades vendidas (ton)	Valor (€)	Custo unitário matérias (€/ton)
Plástico	3,8	1.650	200
Metal	1,1	700	300
Cartão	2,4	230	40

6. Discuta a fiabilidade da estimativa anterior, indicando fragilidades da análise *custo-volume-resultado* aplicada a esta situação concreta.
7. Elabore um pequeno relatório em que analise os dados do dia 3 de setembro, retirando conclusões do interesse, em termos de gestão, usando os conceitos da relação *custo-volume-resultado*.