



# Relato Integrado Intercalar

**JANEIRO A MARÇO 2025**

15 ABRIL 2025

# Índice

|   |    |
|---|----|
| Nota prévia .....   | 3  |
| Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras .....              | 5  |
| Relato não financeiro .....   | 7  |
| Cerimónias de entrega de medalhas dos 25 anos .....                                       | 8  |
| Questionário de satisfação OCC 2025 .....   | 8  |
| Acesso à profissão de Contabilista Certificado .....                                      | 11 |
| Cerimónias de entrega de certificados aos novos membros .....                             | 13 |
| UCALP – Passagem de testemunho .....  | 14 |
| Ordem e Câmara Municipal de Lisboa rubricam protocolo .....                               | 15 |
| Conferências .....  | 15 |
| Compromisso Pagamento Pontual .....   | 16 |
| Medidas de apoio profissional e social aos membros .....                                  | 17 |
| Medidas de apoio aos futuros membros .....  | 21 |
| Representações .....  | 23 |
| Indicadores de atividade .....  | 24 |
| Relato financeiro .....   | 32 |
| Balanço em 31/03/2025 .....   | 31 |
| Demonstração das alterações nos fundos patrimoniais do período de 1/01 a 31/03/2025 ..... | 36 |
| Demonstração dos fluxos de caixa período findo em 31/03/2025 .....                        | 37 |
| Tesouraria do período de 2025 .....   | 38 |
| Investimentos .....   | 44 |
| Demonstração dos resultados por naturezas do período findo em 31/03/2025 .....            | 46 |
| Rendimentos .....   | 47 |
| Gastos .....  | 52 |

## Nota prévia

A Ordem dos Contabilistas Certificados, adiante designada por OCC ou Ordem, é uma pessoa coletiva de direito público, criada pelo Decreto-Lei n.º 452/99, de 5 de novembro, que aprovou o Estatuto da Câmara dos Técnicos Oficiais de Contas, alterado pelo Decreto-Lei n.º 310/09, de 26 de outubro, pela Lei n.º 139/2015, de 7 de setembro, que transforma a Ordem dos Técnicos Oficiais de Contas em Ordem dos Contabilistas Certificados e altera o respetivo Estatuto, e pelas Leis n.º 119/2019, de 18 de setembro, Lei n.º 12/2022, de 27 de junho, Lei n.º 24-D/2022, de 30 de dezembro e Lei n.º 68/2023, de 7 de dezembro. A Ordem representa os profissionais que, nos termos dos Estatutos e demais disposições legais aplicáveis, exercem a atividade profissional de contabilista certificado.

Como referido na alínea “E) As Contas da Ordem – transparentes, rigorosas, criteriosas” do capítulo XI. “Atividades e Projetos para 2025” do plano de atividades e orçamento para 2025, mantém-se a premissa da publicação do Relato Integrado Intercalar.

A publicação dos relatos intercalares trimestrais permite aos contabilistas certificados e à sociedade em geral um conhecimento e acompanhamento global e aprofundado sobre as contas da Ordem, permitindo através da ampla disponibilização, um total escrutínio das atividades desenvolvidas.

A total clareza de processos na divulgação de informação económico-financeira da instituição é uma marca indissociável do atual Conselho Diretivo, tendo em vista construir uma nova era na nossa profissão: uma era de maior rigor, mais transparência e mais eficiência na gestão de recursos.

Neste contexto, é fundamental a manutenção de uma gestão eficaz de todos os recursos humanos, financeiros e materiais existentes na Ordem, implicando uma reavaliação constante e atenta de todos os procedimentos, sempre numa perspetiva de melhoria contínua.

*“A publicação dos relatos intercalares trimestrais permite aos contabilistas certificados e à sociedade em geral um conhecimento e acompanhamento global e aprofundado sobre as contas da Ordem, permitindo através da ampla disponibilização, um total escrutínio das atividades desenvolvidas.”*

A Ordem, enquanto associação pública profissional é, nos termos da alínea h) do n.º 1 do artigo 2.º do Código dos Contratos Públicos, uma entidade adjudicante sujeita às regras da contratação pública. Desta forma, a Ordem pretende cumprir escrupulosamente as normas de contratação pública, permitindo uma melhor gestão e otimização das suas finanças.

Advertimos que, apenas as demonstrações financeiras anuais estão sujeitas a revisão legal de contas, pelo que as demonstrações financeiras intercalares apresentadas não se encontram auditadas.

Com efeito, o Relatório e Contas com referência a 31 de dezembro de 2024, foi devidamente auditado tendo sido emitida Certificação Legal das Contas não modificada, (sem reservas), tendo sido discutido e aprovado sem votos contra, e 1 abstenção, em sede Assembleia Representativa Ordinária realizada no dia 14 de março, no auditório António Domingos de Azevedo, em Lisboa.

O Relato Financeiro Intercalar que se apresenta respeita ao período compreendido entre 1 de janeiro e 31 de março de 2025.



*... o Relatório e Contas com referência a 31 de dezembro de 2024 foi devidamente auditado (...), tendo sido discutido e aprovado sem votos contra, e 1 abstenção, em sede de Assembleia Representativa...*

## Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

No âmbito do Sistema de Normalização Contabilística (SNC), com as disposições previstas no Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho, que alterou o Decreto-Lei n.º 158/2009, de 13 de julho, e o Decreto-Lei n.º 36-A/2011, de 9 de março, a Ordem aplica a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo (NCRF-ESNL) do SNC, publicada no Diário da República, 2.ª série, de 29 de julho de 2015, através do Aviso n.º 8259/2015.

O disposto no ponto 2.3 da NCRF-ESNL refere que:

*“Sempre que esta Norma não responda a aspetos particulares que se coloquem a dada entidade em matéria de contabilização ou relato financeiro de transações ou situações, ou a lacuna em causa seja de tal modo relevante que o seu não preenchimento impeça o objetivo de ser prestada informação que, de forma verdadeira e apropriada, traduza a posição financeira numa certa data e o desempenho para o período abrangido, a entidade deve recorrer, tendo em vista tão-somente a superação dessa lacuna, supletivamente e pela ordem indicada:*

- a) Às NCRF e Normas Interpretativas (NI);
- b) Às Normas Internacionais de Contabilidade, adotadas ao abrigo do Regulamento n.º 1606/2002, do Parlamento Europeu e do Conselho, de 19 de julho;
- c) Às Normas Internacionais de Contabilidade (IAS) e Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS), emitidas pelo IASB, e respetivas interpretações (SIC e IFRIC).”

De forma a cumprir o estipulado no ponto 2.3 da NCRF-ESNL, a OCC aplica supletivamente a NCRF 8 – Ativos não Correntes Detidos para Venda e Unidades Operacionais Descontinuadas, por considerar que esta aplicação melhora a leitura e a compreensibilidade das demonstrações financeiras por parte dos seus utilizadores, na medida

em que a quantia escriturada do ativo objeto de aplicação desta norma não será recuperada pelo uso, mas antes através da respetiva alienação.

Apesar da IAS 34, intitulada "Relato Financeiro Intercalar", não ser de aplicação obrigatória à OCC, entendemos que algumas das suas prescrições são consideradas úteis em termos de orientação para a prestação de contas intercalar (trimestrais e semestral).

De acordo com o parágrafo 20 da IAS 34, relativamente os períodos em que se exige que as demonstrações financeiras intercalares sejam apresentadas é definido na alínea a) que o período comparativo da demonstração da posição financeira (balanço) no fim do período intercalar corrente deverá ser o do final do ano financeiro imediatamente precedente. No que concerne à demonstração dos resultados estabelece o mesmo parágrafo 20 da IAS 34, na sua alínea b) que o comparativo a incluir é o relativo ao período intercalar comparável do ano financeiro imediatamente precedente. Em relação à demonstração dos fluxos de caixa, a alínea d) do parágrafo 20 da IAS 34 prevê a apresentação da demonstração dos fluxos de caixa cumulativamente para o ano financeiro corrente até à data do relato intercalar, com uma demonstração comparativa para o período comparável desde o início do ano até à data, do ano financeiro imediatamente precedente. Apesar disso, numa perspetiva dinâmica de articulação com a informação vertida no balanço, no Relato Integrado Intercalar, do período de janeiro a março 2025, a OCC apresentou a demonstração dos fluxos de caixa com o comparativo do fim do ano financeiro de 2024.

Por último, refira-se que as políticas contabilísticas adotadas são consistentes com as utilizadas na preparação das demonstrações financeiras anuais do período findo em 31 de dezembro de 2024, as quais se encontram descritas no Anexo.

*... as políticas contabilísticas adotadas são consistentes com as utilizadas na preparação das demonstrações financeiras anuais do período findo em 31 de dezembro de 2024.*

RELATO INTEGRADO INTERCALAR | JANEIRO A MARÇO 2025

# Relato não financeiro

ORDEM DOS CONTABILISTAS CERTIFICADOS, 2025

## Cerimónias de entrega de medalhas dos 25 anos

No dia 27 de março de 2025, iniciou-se em Leiria um novo ciclo de entrega de medalhas dos 25 anos de profissão de contabilista certificado.

A Ordem realiza, entre 27 de março e 25 de novembro de 2025, em todas as capitais de distrito, na Região Autónoma da Madeira e Região Autónoma dos Açores (Angra do Heroísmo, Horta e Ponta Delgada) cerimónias de entrega de medalhas para os membros que em 2024 e 2025 completaram 25 anos de inscrição (todos os que se encontram inscritos com os números compreendidos entre 50 235 e 63 158).



## Questionário de satisfação OCC 2025:

Durante o mês de março de 2025, a Ordem de acordo com a sua missão e pilares estratégicos, e estando comprometida com o bem-estar profissional e pessoal dos seus membros, apresentou a todos os membros um questionário, com o objetivo de avaliar alguns dos parâmetros e aspetos mais relevantes que influenciam a classe, que avaliam a relação dos membros com a Ordem, de forma a serem criadas as ferramentas ajustadas às necessidades dos profissionais.

Em pouco mais de duas semanas, o questionário revelou-se um tremendo sucedido, superando-se as melhores expectativas de participação. Ao todo, 6 187 colegas responderam e partilharam os seus contributos e opiniões, estes dados oferecem assim



uma visão detalhada e representativa da composição sociodemográfica e ocupacional de toda a classe profissional. Mais que uma mera sondagem ou questionário, este estudo é um verdadeiro inquérito populacional que nos oferece informação fantástica sobre toda a classe.

No estudo, não podemos deixar de sublinhar alguns dados que nos enchem de orgulho e mostram, sem qualquer margem para dúvida, a tremenda ligação entre a Ordem e os contabilistas certificados, bem como os elevados níveis de satisfação, sentimento de pertença, união e confiança na Ordem. Mais concretamente, salientamos que 86,6% vê o contributo da Ordem para o seu exercício da profissão como bastante ou muito significativo, tendo 72% recorrido ao apoio da Ordem.

A avaliação do trabalho da Bastonária e do Conselho Diretivo nos últimos dois anos não podia ser mais positiva. Com uma avaliação de 4,5 (em 5 possíveis), 2/3 dos contabilistas certificados atribuem a classificação máxima ao desempenho da Bastonária e do Conselho Diretivo e 94% atribuem a classificação de 5 ou 4. Os valores negativos (avaliação 1 e 2) totalizam apenas 1,7% da amostra, o que é demonstrativo da unanimidade de uma avaliação muito positiva do trabalho desenvolvido.

Esta avaliação, enche-nos de orgulho e reforça a nossa energia e motivação para continuarmos a trabalhar em prol dos colegas contabilistas certificados e na defesa dos interesses e direitos de toda a classe.

Face ao problema do envelhecimento da classe, atração e retenção da profissão, 87,9% dos participantes vê o rejuvenescimento da Ordem como um fator fundamental para a sustentabilidade a longo prazo da profissão, considerando a maioria o novo processo de acesso à profissão simples, intuitivo e com a exigência apropriada ao exercício da profissão.



Quanto à formação, os contabilistas certificados dão preferência à formação presencial, CCclix e Reuniões Livres Online para se atualizarem e melhorarem os seus conhecimentos pessoais e profissionais com vista a um exercício da profissão pautado pelos mais elevados padrões de excelência e qualidade.

Quanto ao volume de trabalho, em 2021 (atendendo aos dados do inquérito realizado na altura), os contabilistas certificados referiram um aumento do volume de trabalho muito superior ao que declaram em 2025 (78% vs 52,5%). Esta diferença, positiva no nosso entendimento, justifica-se também com as constantes alterações legislativas em 2021 fruto da pandemia de COVID-19. Por outro lado, no tocante aos rendimentos, em 2021 20% referiram ter aumentado, mas em 2025 esse valor mais do que duplica passando a 43%. Estes dados são extremamente relevantes e mostram um amadurecimento, valorização, reconhecimento de toda a classe profissional pois hoje, mais que nunca, os contabilistas certificados conseguem ter um aumento proporcionalmente maior dos seus rendimentos que do volume de trabalho. Isto traduz-se em mais rendimentos e melhores condições de vida, ano após ano.

Em linha com os dados acima apresentados, de um modo geral, os contabilistas trabalham num bom ambiente, sentem-se realizados, contentes com o que fazem todos os dias e felizes no trabalho. Com valores muito semelhantes, os contabilistas afirmam sentir-se tranquilos e confiantes relativamente ao seu futuro e ao da profissão. Ainda assim, existem desafios e problemas identificados pela classe como a concorrência desleal entre colegas, o excesso de burocracia e a inteligência artificial.

Uma última nota para agradecer a toda a classe: mais uma vez, responderam afirmativamente a um desafio e demonstraram estar com a Ordem e sentem-se bem, satisfeito, confiantes, tranquilos e numa profissão que, cada vez mais, tem proporcional melhores condições de vida e os realiza pessoal e profissionalmente.

## Acesso à profissão de Contabilista Certificado

A Ordem disponibiliza o Portal da Inscrição que permite a formalização online das candidaturas aos três modelos de acesso surgidos na sequência da alteração do estatuto da OCC e após a entrada em vigor do Regulamento de Inscrição, Estágio e Exame Profissionais no dia 1 de julho de 2024.

São os seguintes, os três modelos de acesso:

- 1.<sup>a</sup> opção: Estágio/PSE ou projeto integrado em curso superior, protocolado com a OCC;
- 2.<sup>a</sup> opção: Estágio profissional (700 horas) | Experiência profissional (3 ou mais anos);
- 3.<sup>a</sup> opção: Formação modular.

Podem optar pela 3.<sup>a</sup> opção, todos os candidatos que concluíam uma licenciatura, mestrado ou doutoramento nas áreas das ciências económicas ou empresariais. Nesta opção, o candidato deverá realizar 4 módulos de formação com a duração total de 84 horas distribuídas da seguinte forma:

- **Módulo 1:** 16 horas sobre matérias de ética e deontologia;
- **Módulo 2:** 28 horas sobre operações internas;
- **Módulo 3:** 24 horas sobre operações com o exterior;
- **Módulo 4:** 16 horas sobre operações societárias.

A avaliação de cada módulo tem a duração de 2 horas, sendo realizada após a conclusão da respetiva formação modular, não existindo precedências entre módulos.

No dia 11 de janeiro de 2025, foram realizados, a nível nacional, os exames do módulo II (Operações Internas). As provas decorreram em 20 localidades do continente e ilhas e abrangeram 2.500 candidatos.



No dia 22 de fevereiro de 2025, foram realizados, em todas as capitais de distrito e regiões autónomas, os exames do módulo III (Operações com o exterior), com a participação de 2.500 candidatos.

No dia 29 de março de 2025, decorreu em todas as capitais de distrito e regiões autónomas, o exame do módulo IV (Operações societárias), com a participação de cerca de 2.650 candidatos.

No dia 26 de julho de 2024 o Conselho Diretivo deliberou, com efeitos imediatos, que todos os valores pagos pelos candidatos com processo de inscrição em curso ao abrigo das novas regras estatutárias, fossem devolvidos aos mesmos até final de setembro de 2024, e que todos os processos de inscrição recebidos na Ordem a partir dessa data e até ao final de julho de 2025 ficaram isentos de qualquer pagamento.

Assim, todos os atuais e futuros candidatos ficam isentos do pagamento de quaisquer quantias relativas ao processo de inscrição até julho de 2025, data em que se reapreciará o impacto desta medida. Esta deliberação, recomendada e suportada pelo Conselho de Supervisão, visa eliminar quaisquer barreiras aos candidatos que por insuficiência ou carência económica, não conseguissem aceder à profissão de contabilista certificado, promovendo-se, assim, o acesso de todos os interesses ao processo de ingresso na profissão.

Com a entrada em vigor do novo Estatuto da Ordem dos Contabilistas Certificados e alteração das regras de acesso à profissão, bem como atendendo à crescente reputação, dignificação e valorização da profissão, a Ordem registou com um grande fluxo de pedidos de inscrição, algo que muito nos alegra e entusiasma respeitando-se uma maior sustentabilidade futura para a nossa profissão.



## Cerimónias de entrega de certificados aos novos membros

A Ordem promoveu, no dia 24 de fevereiro, em Lisboa, no Auditório António Domingos de Azevedo (duas sessões), no dia 11 de março, no Porto, no Auditório da OCC (duas sessões) e nos dias 17 e 18 de março em Braga, na Representação da OCC (duas sessões em cada um destes dias), respetivamente, cerimónias de entrega dos certificados aos novos membros. No total foram realizadas 8 sessões com entrega de 1.428 certificados a novos membros contabilistas certificados.

Face ao elevado número de novos membros aprovados – a esmagadora maioria em decorrência das alterações estatutárias e das novas formas de acesso – e à aposta da Ordem em estar sempre o mais próximo possível dos contabilistas certificados, foi a primeira vez que estas cerimónias foram repartidas por três cidades.



## UCALP – Passagem de testemunho

A União dos Contabilistas e Auditores de Língua Portuguesa (UCALP) é uma associação sem fins lucrativos, criada em 2019, que congrega as entidades reguladoras das profissões de contabilista e de auditor nos países ou regiões de língua portuguesa.

Tendo como missão reforçar o interesse público dos profissionais de língua portuguesa e as relações entre estes profissionais e as suas economias, desde a sua génese a UCALP tem vindo a trilhar um importante caminho de união entre os seus membros e afirmação internacional. Entre outras iniciativas, a UCALP passou a dispor, desde a sua criação, de um site próprio, lançou as bases para uma plataforma de formação – UCALP-Clix, organizou conferências e seminários bem como uma relevante newsletter de promoção de conteúdos para os profissionais de cada organização.

No dia 11 de fevereiro, e aproveitando a presença em Lisboa dos responsáveis das diversas instituições que regulam a atividade de contabilista certificado e de auditor nos países e territórios que falam português, a UCALP reuniu a sua assembleia geral. Esta reunião magna foi marcada pela eleição para a presidência de Aécio Prado Dantas Júnior, presidente do Conselho Federal de Contabilidade (CFC) que, deste modo, recebeu o testemunho da presidente da UCALP e bastonária da OCC, Paula Franco.

## Ordem e Câmara Municipal de Lisboa rubricam protocolo

A Ordem e a Câmara Municipal de Lisboa assinaram no dia 13 de março, um protocolo de parceria estratégica no âmbito da dinamização de uma cultura de boas práticas em sustentabilidade e ESG (indicadores ambientais, sociais e de governação corporativa), em particular junto do tecido empresarial existente na capital. A cerimónia realizou-se no decorrer do Encontro da Plataforma Lisboa Sustentável – Empresas, que teve lugar numa repleta Biblioteca do Palácio Galveias, ao Campo Pequeno, em Lisboa.



## Conferências

### Tributação de Envelhecimento | Lisboa | 14 janeiro

Decorreu no dia 14 de janeiro, no Auditório António Domingues de Azevedo em Lisboa, a conferência subordinada ao tema "Tributação e Envelhecimento". Ao longo da tarde, o tema fiscalidade que incide sobre a faixa demograficamente mais avançada centrou as intervenções deste evento promovido pela Ordem, em colaboração com o Centro de Investigação de Direito Europeu, Económico, Financeiro e Fiscal (CIDEEFF), o Instituto de Direito Económico, Financeiro e Fiscal (IDEEF) e o Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa (ISCAL).

### Sustentabilidade e ética: desenhando o futuro da governança global Lisboa | 10 fevereiro

Um dia para a história. A primeira conferência da UCALP (União dos Contabilistas e Auditores de Língua Portuguesa) realizou-se a 10 de fevereiro no auditório António Domingues de Azevedo, em Lisboa. «Sustentabilidade e ética: desenhando o futuro da governança global» foi o título genérico do seminário organizado pela UCALP, presidida desde 2019 pela bastonária Paula Franco, com o apoio do International Federation of Accountants (IFAC), do Comité de Integração Latino Europa-América (CILEA) e da Fundação Getúlio Vargas do Brasil. Entidades reguladoras de contabilistas e auditores dos países de língua oficial portuguesa debateram, ao longo de um dia, temáticas tão diversas e ao mesmo tempo intimamente relacionadas como os desafios e as oportunidades da profissão, os impactos da governança na economia global, as normas de sustentabilidade ou as estratégias para a prevenção e combate ao branqueamento de capitais e ao financiamento do terrorismo.



## Compromisso Pagamento Pontual

A Ordem dos Contabilistas Certificados (OCC) viu renovado, para o ano de 2024, o diploma de membro do «Compromisso Pagamento Pontual», juntando-se assim a cerca de 2500 empresas e organizações de todo o país e dos mais diversos setores de atividade, que cumprem os requisitos para a atribuição do diploma. Estas empresas e organizações reforçam, desta forma, o compromisso de pagarem dentro dos prazos estipulados, potenciando por esta via a competitividade da economia e protegendo o emprego.

O «Compromisso Pagamento Pontual» é uma iniciativa da Associação Cristã de Empresários e Gestores (ACEGE), da Confederação Empresarial de Portugal (CIP), da Associação Portuguesa da Indústria Farmacêutica (APIFARMA), do IAPMEI – Agência para a Competitividade e Inovação, do Banco Santander e da OCC, que se associou a esta iniciativa em fevereiro de 2020.





## Medidas de apoio profissional e social aos membros

Mantemos o objetivo no equilíbrio económico e financeiro sustentável das contas, conseguido através de um esforço adicional na manutenção da maior contenção dos gastos, garantido o foco fundamental da prestação do melhor serviço aos membros. O controlo das despesas é um processo em permanente reavaliação no sentido de melhoria de eficácia na utilização dos recursos existentes, todos eles utilizados em prol dos membros e da valorização da profissão.

No atual contexto económico e social fortemente influenciado pelas variáveis exógenas conhecidas, a Ordem mantém a prioridade nas medidas de apoio social e profissional, de forma a mitigar as dificuldades que muitos dos seus membros possam estar a viver ou a sentir, e reforçar a sua capacitação em termos profissionais, para que os contabilistas certificados reúnam as necessárias condições para intensificarem o interesse e a fé pública da profissão.

As medidas de apoio aos membros representam um esforço financeiro significativo. Contudo, através de uma gestão criteriosa, de uma rigorosa definição de prioridades e gestão eficiente, foi possível a implementação e manutenção das mesmas.

As medidas de apoio profissional e social são as seguintes:

### I) Disponibilização gratuita dos manuais de formação

Todos os manuais e materiais de apoio às formações, após o início das mesmas, ficam disponíveis na área reservada do membro. Para além dos materiais de 2025, foram igualmente disponibilizados todos os manuais referentes às formações realizadas desde 2018. Esta medida pretende potencializar o estudo e desenvolvimento profissional de todos os contabilistas certificados.



### II) Reforço da plataforma de formação à distância e rede de internet da Ordem

Querendo melhorar ainda mais a qualidade dos serviços da Ordem, a plataforma de formação à distância (e-learning) foi reforçada para propiciar a todos os formandos uma melhor experiência formativa, mais interativa, pedagógica e infinita. Paralelamente, a rede de internet da Ordem também foi reforçada, dando mais velocidade e melhores condições de comunicação entre os contabilistas certificados e os técnicos que lhes prestam apoio.

### III) Fortalecimento do fundo de solidariedade da Ordem

Em momentos de crise, em que a celeridade nas decisões é fundamental para a eficiência das mesmas, o prazo para deliberação de todos os pedidos de apoio ao fundo de solidariedade da Ordem foi reduzido, sendo o mais curto possível.

### IV) Formação gratuita

Desde 1 de janeiro de 2023, todos os modelos formativos online existentes na OCC (CC-clix, e-learning, plug-in, Reuniões Livres e Descomplicar na Hora), tornaram-se gratuitos para todos os contabilistas certificados com inscrição ativa na Ordem.

No período de 1 de janeiro a 31 de março registaram-se 68.757 inscrições na formação on-line que representa um valor de 2.200.224 euros, tendo como base os valores existentes desta formação em dezembro de 2022.

#### Formação à distância de janeiro a março

| Tipo Formação        | Número de inscritos | Valor (euros)    |
|----------------------|---------------------|------------------|
| Descomplicar na hora | 1 731               | 55 392           |
| e-Learning           | 18 734              | 599 488          |
| PLUG-IN              | 48 292              | 1 545 344        |
| <b>TOTAL</b>         | <b>68 757</b>       | <b>2 200 224</b> |

### V) Coleção Essencial 2025

A Ordem apresentou, pelo nono ano consecutivo, o conjunto dos quatro manuais de apoio ao preenchimento das mais importantes declarações tributárias do nosso calendário fiscal.

À semelhança de anos anteriores, a «Coleção Essencial 2025» contempla as mais recentes alterações legislativas e novas informações que têm como objetivo complementar e aprofundar as matérias tratadas.

Os manuais em versão digital, a exemplo do que já sucedeu em edições anteriores, apresentam índices interativos, que permitem uma navegação mais fácil e rápida pelo conteúdo de cada obra.

A «Coleção Essencial» é uma ferramenta que a Ordem disponibiliza gratuitamente, que visa auxiliar o trabalho dos contabilistas certificados no cumprimento das obrigações declarativas.

- IRS – Manual de preenchimento da declaração modelo 3
- IRC – Manual de preenchimento da declaração modelo 22
- IVA – Manual de preenchimento da declaração periódica e anexos
- IES – Manual de preenchimento da declaração IES e taxonomias

Os manuais em papel ficaram disponíveis na sede da Ordem e nas representações da Ordem desde o início de abril.

### VI) Guias Práticos do contabilista certificado

«12 meses, 12 guias» é o mote desta iniciativa que a Ordem disponibiliza na última quarta-feira de cada mês desde janeiro de 2023. Práticos e interativos, estes guias pretendem compilar tudo o que precisa de saber sobre temas de grande pertinência para o exercício profissional.

Desde o início de 2025, a Ordem disponibilizou os seguintes guias práticos:



**Janeiro:** «IRS Jovem»

**Fevereiro:** «IRS – Categoria B Enquadramento no regime simplificado de tributação e no regime de tributação com base na contabilidade IRC – A opção pelo regime simplificado de determinação da matéria coletável»

**Março:** «IFICI – Regime de incentivo fiscal à investigação científica e inovação»

### VII) Agenda do Contabilista 2025

Para que melhor possa planificar o seu trabalho e as suas obrigações, a Ordem disponibilizou uma ferramenta que, acreditamos, ser de grande utilidade: a Agenda do Contabilista 2025. As agendas foram expedidas, ainda em 2024, mediante pedido, para a morada dos contabilistas certificados que conste na base de dados da Ordem. Esta agenda vai muito além de um mero calendário e de uma compilação de contactos da Ordem e das suas representações. Nesta ferramenta estão incluídas as datas das principais obrigações fiscais e informações úteis de carácter técnico, devidamente acompanhadas pelos respetivos exemplos práticos.

### VIII) Coimbra e Braga com atendimento técnico presencial

As representações permanentes de Coimbra (Urbanização Panorama, Lote 3 – Loja 1 – Monte Formoso) e de Braga (Quinta do Pinheiro – Rua Frei José Vilaça, n.º 280) passaram a dispor, desde 4 e 5 de fevereiro, respetivamente, de atendimento técnico presencial aos membros. Desde essas datas, todas as terças e quintas-feiras, em Coimbra, e quartas e sextas-feiras, em Braga, entre as 9 e as 12.30 horas e as 13.30 e 17.30 horas, os contabilistas certificados podem dirigir-se a estas representações para serem atendidos presencialmente por consultores da Ordem com o objetivo de obter esclarecimento de dúvidas de âmbito técnico. A aposta na proximidade dos serviços tem como finalidade aproximar a Ordem dos seus membros, melhorando, simultaneamente as condições para o exercício da profissão.



## Medidas de apoio aos futuros membros

### I) TOConline Ensino

No dia 9 de setembro de 2020 foi disponibilizado o TOConline Ensino, de forma gratuita (mediante a celebração de protocolo de colaboração, existindo atualmente 111 protocolos ativos) para todos os estabelecimentos de ensino profissional, secundário e ensino superior com cursos de formação que permitam o acesso à profissão de contabilista certificado, permitindo assim que todos os estudantes tenham, no seu projeto de simulação empresarial ou idêntica disciplina, uma ferramenta de trabalho que melhor os prepare para o mercado de trabalho, simulando, da forma mais fiável possível, as tarefas diárias de um contabilista certificado.

Para explorar todas as potencialidades do TOConline Ensino, é disponibilizado gratuitamente um curso de formação TOConline, aos professores responsáveis pela disciplina em que se utilizará este programa.

### II) Jobshop 2025 e Futurália 2025

A Ordem esteve presente na 22.ª edição da JOBSHOP, a feira de emprego anual que o Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa (ISCAL) e a associação de estudantes do ISCAL organizaram no dia 21 de março de 2025, numa unidade hoteleira de Lisboa.

As formas de acesso à Ordem, na sequência da entrada em vigor dos novos estatutos, foram as principais questões colocadas pelos estudantes aos consultores da instituição que estiveram em permanência no stand da OCC.

A Ordem participou, de 25 a 29 de março, na Futurália 2025, que decorreu na Feira Internacional de Lisboa (FIL), com um stand, com dois colaboradores em permanência, disponíveis para esclarecer todas as dúvidas que foram surgindo aos participantes. Com estas participações públicas, a Ordem reforça a sua estratégia de atração de novos talentos para a profissão.



### III) Sessões de esclarecimento nas Universidades

#### CONFERÊNCIA: DESMISTIFICAR A CONTABILIDADE (ESTG-IPP), FELGUEIRAS

Paula Franco esteve presente, na manhã de 12 de março, na sessão de abertura da conferência «Desmistificar a contabilidade», que decorreu na Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico do Porto (ESTG-IPP), em Felgueiras, tendo explicado as novas regras de inscrição na Ordem e de evidenciar a atratividade e relevância fulcral da profissão dentro do espectro das ciências económicas. «Unidades curriculares nucleares para o desenvolvimento das competências como contabilista certificado» foi o tema do primeiro painel que teve como oradores Pedro Nuno Ferreira e Márcio Pereira, respetivamente diretor e consultor da Ordem. O segundo painel foi dedicado às «Ferramentas digitais do contabilista certificado: SICC e CCclix». Jorge Azevedo, membro da Assembleia Representativa eleito pelo distrito do Porto e de novo Márcio Pereira, foram os oradores.



#### 4.ª EDIÇÃO DO TRIVIA DE CONTABILIDADE, ISCAP

O diretor da Ordem, Pedro Nuno Ferreira participou, a 11 de março, na 4.ª edição do Trivia de Contabilidade, no Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto (ISCAP), a apresentação do tema: «Qual é o futuro dos contabilistas certificados?». O Trivia de Contabilidade, que completa a sua terceira edição, é um evento organizado anualmente por estudantes do ISCAP, visando descomplicar e fazer uma abordagem inovadora à contabilidade, realizou-se entre 10 e 13 de março de 2025.

#### CEOTALKS@EEG, UNIVERSIDADE DO MINHO

Paula Franco participou, no dia 27 de fevereiro de 2025, em Braga, em mais uma edição do ciclo de palestras intituladas "CEOTalks@eeg", coordenado pelo vice-presidente da Escola de Economia, Gestão e Ciência Política (EEG), Professor Carlos Menezes, da Universidade do Minho. Esta iniciativa tem como objetivo trazer à instituição minhota responsáveis máximos de organizações para darem a conhecer aos estudantes as suas histórias de vida e experiências profissionais, e insere-se no âmbito do Programa de Desenvolvimento de Competências Transversais da EEG (EEGenerating Skills).



## Representações OCC

A par com a sede em Lisboa, atualmente a Ordem tem em funcionamento 19 representações nas cidades de Aveiro, Beja, Braga, Bragança, Castelo Branco, Coimbra, Évora, Faro, Funchal, Leiria, Guarda, Ponta Delgada, Portalegre, Porto, Santarém, Setúbal, Viana do Castelo, Vila Real e Viseu.

No dia 10 de março de 2025, foi celebrada a escritura de compra e venda da nova representação permanente para o distrito de Viana do Castelo. Este novo espaço, que vai substituir o anterior e que foi incluído para permuta na compra da nova representação, vai ao encontro das necessidades dos membros do distrito. Trata-se de um espaço maior, moderno e acolhedor, que reúne todas as condições para sessões de formação, reuniões de trabalho e eventos de caráter social e lúdico.

Situada no «Active Center», na Rua Salvato Feijó, Lote 2, Abelheira, a nova representação será inaugurada no próximo dia 5 de maio, aquando da cerimónia de entrega das medalhas de comemoração dos 25 anos de inscrição na Ordem.

A existência de representações em todos os distritos do país permite que os contabilistas certificados disponham, perto de si, de todos os serviços da Ordem no apoio à resolução dos mais variados assuntos profissionais. Queremos ainda que estes espaços sirvam não só como locais de formação e apoio aos membros, mas também, que sejam locais de estudo, networking, convívio e de bem-estar.



## Indicadores de atividade

### Departamento de Consultoria Técnica

No primeiro trimestre de 2025 registaram-se 326 atendimentos presenciais, o que representa um aumento de 29,9% em relação ao trimestre homólogo de 2024. No que respeita aos atendimentos telefónicos, registaram-se 10.999 atendimentos, o que corresponde a um aumento de 13,7% em relação ao primeiro trimestre de 2024. Por fim, na vertente escrita, no primeiro trimestre de 2025 foram respondidas 7.109 questões escritas, mais 1.005 do que no mesmo período de 2024 (6.104), o que representa um aumento de 16,5%.

Este aumento, também acompanhando pelos níveis de qualidade e tempestividade já habituais, é extremamente positivo e mostra a fantástica relação de confiança entre contabilistas certificados e a sua Ordem profissional.

Após um importante reforço da equipa de consultores, ao momento e por forma a garantir a constante satisfação dos serviços prestados aos membros, a Ordem encontra-se a desenvolver ferramentas de inteligência artificial que permitam aos consultores e aos contabilistas certificados ter acesso a respostas técnicas com base exclusiva nos dados e informação da OCC.

| Esclarecimentos técnicos      | 2022   | 2023   | 2024   | 1T2024 | 1T2025 |
|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Atendimento presencial        | 635    | 824    | 978    | 251    | 326    |
| Atendimento telefónico        | 31 571 | 29 054 | 37 782 | 9 676  | 10 999 |
| Questões escritas respondidas | 19 473 | 20 636 | 23 842 | 6 104  | 7 109  |

### Consultório técnico

# 10 999

Esclarecimentos telefónicos  
(1T 2025)

### Departamento Jurídico

No primeiro trimestre de 2025 registaram-se 31 atendimentos presenciais, correspondendo a um crescimento de 19,2% face aos 26 registados no mesmo período de 2024. Quanto ao atendimento telefónico, foram atendidas 1.396 chamadas telefónicas a contabilistas certificados, número que representa um aumento de 5,9% comparativamente com o primeiro trimestre de 2024. No primeiro trimestre de 2025 foram respondidas 2.818 questões escritas, mais 499 do que no primeiro trimestre de 2024 (2.319), representando um aumento de 21,5%.

Crescendo em todas as vertentes, o apoio jurídico da Ordem afirma-se como um pilar essencial para o exercício da profissão de contabilista certificado pautado pelos mais elevados padrões de excelência e qualidade.

O serviço de contencioso tributário continua o seu crescimento e implementação junto dos membros, tendo a equipa sido reforçada com um novo consultor por forma a que os contabilistas certificados tenham sempre o melhor apoio em matérias relacionadas com litígios fiscais, ou seja, com processos em que os contribuintes estão em desacordo com a Administração Tributária.

| Esclarecimentos técnicos      | 2022  | 2023  | 2024  | 1T2024 | 1T2025 |
|-------------------------------|-------|-------|-------|--------|--------|
| Atendimento presencial        | 59    | 95    | 98    | 26     | 31     |
| Atendimento telefónico        | 4 215 | 4 951 | 5 239 | 1 318  | 1 396  |
| Atendimento a não membros     | 512   | 544   | 555   | 138    | 147    |
| Questões escritas respondidas | 6 183 | 7 235 | 9 699 | 2 319  | 2 818  |

### Departamento Jurídico

# 2 818

Questões escritas respondidas  
(1T 2025)

### Departamento Disciplinar

No primeiro trimestre de 2025 foram recebidas 159 participações, o que representa um acréscimo de 8,2% face às 147 recebidas no primeiro trimestre de 2024, acompanhando este aumento, verifica-se também um aumento das participações disciplinares analisadas, remetidas ao Conselho Jurisdicional e deliberadas pelo Conselho Jurisdicional, mantendo-se sempre o cumprimento de prazos reduzidos por forma a que os processos disciplinares sejam eficazes.

Este panorama mostra um sistema disciplinar ativo e em constante evolução, com uma gestão eficaz do volume processual. O aumento das participações e tramitações disciplinares indica um sistema mais eficaz, mais transparente e com maior responsabilização profissional motivado por uma maior sensibilização e literacia deontológica e um aumento da fiscalização da Ordem, denunciando sempre práticas de que toma conhecimento.

| Esclarecimentos técnicos      | 2022  | 2023  | 2024  | 1T2024 | 1T2025 |
|-------------------------------|-------|-------|-------|--------|--------|
| Atendimento presencial        | 85    | 86    | 116   | 32     | 27     |
| Atendimento telefónico        | 4 936 | 4 479 | 6 089 | 1 682  | 1 722  |
| Atendimento a não membros     | 870   | 858   | 1 168 | 334    | 322    |
| Questões escritas respondidas | 4 388 | 4 421 | 4 609 | 1 761  | 1 423  |

| Participações disciplinares            | 2022 | 2023 | 2024 | 1T2024 | 1T2025 |
|--|------|------|------|--------|--------|
| Recebidas                              | 419  | 360  | 443  | 147    | 159    |
| Analisadas                             | 395  | 354  | 385  | 125    | 136    |
| Remetidas ao Conselho Jurisdicional    | 214  | 112  | 245  | 147    | 136    |
| Deliberações do Conselho Jurisdicional | 427  | 475  | 385  | 125    | 136    |

### Departamento Disciplinar

# 136

Participações analisadas  
(1T 2025)

### Serviço de Mediação

No primeiro trimestre de 2025 foram registadas 273 participações, o que representa um aumento de 19,7% face às 228 recebidas no mesmo período de 2024. Este crescimento, alinhando com o aumento das participações disciplinares, indica uma maior confiança neste canal de mediação de conflitos fora do âmbito disciplinar. Apesar do referido aumento, conseguimos não só acompanhar como melhorar a eficiência do serviço, registando-se um aumento dos conflitos solucionados, que passaram para 157, um aumento de 12,1% face ao período homólogo (140).

A elevada percentagem de participações solucionadas sem necessidade de encaminhamento disciplinar demonstra a eficácia dos mecanismos de resolução informal na OCC.

| Esclarecimentos técnicos  | 2022 | 2023 | 2024 | 1T2024 | 1T2025 |
|---------------------------|------|------|------|--------|--------|
| Atendimento presencial    | 88   | 68   | 73   | 12     | 12     |
| Atendimento telefónico    | 2658 | 2182 | 3047 | 882    | 904    |
| Atendimento a não membros | 461  | 444  | 704  | 175    | 171    |

| Participações                         | 2022 | 2023 | 2024 | 1T2024 | 1T2025 |
|---------------------------------------|------|------|------|--------|--------|
| Recebidas                             | 728  | 687  | 857  | 228    | 273    |
| Solucionadas                          | 565  | 562  | 614  | 140    | 157    |
| Reecaminhadas para o Dep. Disciplinar | 184  | 106  | 204  | 46     | 62     |

Mediação  
**157**

Participações solucionadas  
(1T 2025)

## Formação Profissional Contínua

No primeiro trimestre de 2025, verificamos um aumento no número de formandos, tanto em formato presencial como online. Em formato presencial, registamos um aumento de 4.644 formandos, o que equivale a mais 32,4% e em formato online, um aumento de 74.900 formandos, o que equivale a mais 69,4%.

Estes aumentos, muito significativos, resultam do aumento do número de sessões de formação disponibilizadas, pelo esforço final para o cumprimento do deveres formativos de cumprimento dos 30 créditos de formação profissional contínua e a frequência na formação de boas práticas segundo o novo estatuto, bem como pelo aumento da consciência e motivação em investir no desenvolvimento profissional e pessoal contínuo por parte dos contabilistas certificados.

| Formação presencial contínua                                  | 2022   | 2023   | 2024   | 1T2024 | 1T2025 |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| <b>Conferências</b>   |        |        |        |        |        |
| N.º de sessões  | 23     | 11     | 11     | 1      | 4      |
| Formandos presenciais*  | 2 288  | 2 538  | 1 638  | 91     | 429    |
| Formandos <i>streaming</i> *                                  | 38 629 | 15 391 | 24 833 | 0      | 9 384  |
| <b>Congressos</b>   |        |        |        |        |        |
| N.º de eventos  | 1      | 1      | 2      | 1      | 0      |
| Formandos presenciais*  | 8 094  | 29     | 227    | 169    | 0      |
| Formandos <i>streaming</i> *                                  | 34 605 | 0      | 0      | 0      | 0      |
| <b>Formação presencial - Em sala</b>                          |        |        |        |        |        |
| N.º de sessões  | 34     | 73     | 46     | 7      | 23     |
| Formandos*  | 2 636  | 2 489  | 2 004  | 275    | 872    |
| <b>Formação presencial - Eventual</b>                         |        |        |        |        |        |
| N.º de sessões  | 3      | 4      | 4      | 1      | 1      |
| Formandos presenciais*  | 28 336 | 50 682 | 47 643 | 13 993 | 14 070 |
| <b>Formação presencial - Personalizada TOConline</b>          |        |        |        |        |        |
| N.º de sessões  | 101    | 84     | 62     | 27     | 21     |
| Formandos presenciais*  | 284    | 243    | 210    | 63     | 77     |
| <b>Formação presencial - Reuniões livres</b>                  |        |        |        |        |        |
| N.º de sessões  | 329    | 403    | 515    | 133    | 125    |
| Formandos presenciais*  | 10 983 | 10 172 | 11 822 | 3 360  | 3 526  |
| <b>Formação presencial - Iniciação, mig. e sup. TOConline</b> |        |        |        |        |        |
| N.º de sessões  | 0      | 0      | 26     | 0      | 0      |
| Formandos presenciais*  | 0      | 0      | 2221   | 0      | 0      |
| <b>Formação online - E-Learning</b>                           |        |        |        |        |        |
| N.º de sessões  | 88     | 129    | 148    | 28     | 63     |

## Avaliação formação

# 89%

Muito bom e bom  
(1T 2025)

| Formação presencial contínua                             | 2022           | 2023           | 2024             | 1T2024         | 1T2025         |
|--|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| Formandos*   | 26 679         | 39 734         | 53 696           | 8 724          | 18 734         |
| <b>Formação online - Plug-In</b>                         |                |                |                  |                |                |
| N.º de sessões   | 196            | 285            | 450              | 107            | 168            |
| Formandos <i>streaming</i> *                             | 20 726         | 47 006         | 92 701           | 19 161         | 42 868         |
| <b>Formação online - Reuniões Livres</b>                 |                |                |                  |                |                |
| Número de sessões  | 46             | 43             | 46               | 13             | 12             |
| Formandos*   | 496 706        | 322 798        | 248 575          | 74 008         | 82 391         |
| <b>Formação online - Reuniões Livres Açores</b>          |                |                |                  |                |                |
| Número de sessões  | 3              | 0              | 0                | 0              | 0              |
| Formandos*   | 1925           | 0              | 0                | 0              | 0              |
| <b>Formação online - Reuniões Livres Madeira</b>         |                |                |                  |                |                |
| Número de sessões  | 2              | 0              | 0                | 0              | 0              |
| Formandos*   | 913            | 0              | 0                | 0              | 0              |
| <b>Formação online - Reuniões Livres TOOnline</b>        |                |                |                  |                |                |
| Número de sessões  | 21             | 20             | 21               | 6              | 6              |
| Formandos*   | 52 332         | 31 610         | 12 532           | 3 418          | 5 076          |
| <b>Formação online - Reuniões Livres SNC-AP</b>          |                |                |                  |                |                |
| N.º de sessões   | Nd             | Nd             | Nd               | Nd             | 2              |
| Formandos*   | Nd             | Nd             | Nd               | Nd             | 2 936          |
| <b>Formação online - Personalizada TOOnline</b>          |                |                |                  |                |                |
| N.º de sessões   | 4              | 9              | 54               | 19             | 19             |
| Formandos*   | 11             | 17             | 90               | 34             | 28             |
| <b>Formação online - Descomplicar na Hora</b>            |                |                |                  |                |                |
| N.º de sessões   | 94             | 103            | 57               | 15             | 16             |
| Formandos*   | 14 543         | 12 113         | 6 794            | 1 837          | 1 191          |
| <b>Formação online - Iniciação, mig. e sup. TOOnline</b> |                |                |                  |                |                |
| N.º de sessões   | 24             | 40             | 26               | 11             | 10             |
| Formandos*   | 2 353          | 3 145          | 2 221            | 756            | 1 417          |
| <b>Formação online - CCclix</b>                          |                |                |                  |                |                |
| Horas de formação visualizadas                           | 23 295         | 555 036        | 611 532          | 156 141        | 210 554        |
| Número de acessos  | 4 440 084      | 517 512        | 586 600          | 163 141        | 191 760        |
| Número de formandos                                      | 10 705         | 22 874         | 26 448           | 16 134         | 18 813         |
| <b>Total</b>   |                |                |                  |                |                |
| Sessões de formação                                      | 9 69           | 1205           | 1 042 353        | 367            | 470            |
| Formandos presenciais                                    | 128 152        | 66 353         | 66 645           | 14 330         | 18 974         |
| Formandos <i>streaming</i> *                             | 625 110        | 471 814        | 1 054 490        | 107 938        | 182 838        |
| <b>Total - Formandos</b>                                 | <b>753 262</b> | <b>538 167</b> | <b>1 076 219</b> | <b>122 268</b> | <b>201 812</b> |

\* inclui contabilistas certificados e não contabilistas certificados

Formação  
**201 812**  
Número total de formandos  
(1T 2025)

## Departamento de Comunicação e Imagem

A Ordem dos Contabilistas Certificados é inegavelmente uma referência para todo o país nas matérias da contabilidade, fiscalidade, consultoria fiscal e demais temas relacionados com a profissão. A procura por informação da Ordem, sempre credível, rigorosa, imparcial e independente, é cada vez mais crescente e verifica-se tanto no aumento dos acessos ao site da Ordem como ao aumento do número de seguidores nas redes sociais. Neste âmbito, sublinhamos, com satisfação, os 191 030 seguidores nas redes sociais, o que torna a OCC na Ordem Profissional com mais seguidores do país. Quanto às referências nos media, o indicador mantém-se em linha com o do primeiro trimestre de 2024.

| Comunicação e imagem              | 2022    | 2023    | 2024    | 1T2024  | 1T2025  |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Seguidores redes sociais          | 127286  | 120581  | 153029  | 162246  | 191030  |
| Visualizações YouTube - acumulado | 5309931 | 6267370 | 7387533 | 7365133 | 8317789 |
| Referências imprensa              | 1457    | 1439    | 1623    | 316     | 312     |

## Departamento de Sistema de Informação

Os acessos ao site da Ordem continuam a crescer, 17,5% neste trimestre em relação ao primeiro trimestre de 2024, sinal que nos deixa muito satisfeitos apesar da insatisfação que temos com o aspeto geral do site, situação á qual já alocamos os melhores recursos por forma a melhorar a experiência do utilizador.

Sublinhamos, o aumento de 24% das questões colocadas na PastaCC quando comparando trimestres homólogos. Este aumento, em consonância com o verificado nos vários departamentos e serviços, mostra a contínua maior interação dos CC com a Ordem.

| Sistemas de informação         | 2022      | 2023      | 2024      | 1T2024    | 1T2025    |
|--------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Acessos ao sítio da internet   | 8 084 940 | 7 143 271 | 9 433 515 | 1 715 139 | 2 016 224 |
| Acessos com autenticação       | 2 951 437 | 1 868 866 | 676 966   | 200 398   | 169 350   |
| Questões colocadas na Pasta CC | 102 783   | 107 132   | 127 655   | 30 432    | 37 729    |

### Redes sociais

# 191 030

Seguidores  
(1T 2025)

### Pasta CC

# 3,4 dias

Tempo médio de resposta  
(1T 2025)

### Departamento do TOConline

O TOConline continua a crescer, tendo mais 13.142 novas empresas o que dá um total de 225.375 empresas ativas, alertando-se para a correção na política de contagem implementada a meio de 2024. No seguimento do aumento de utilizadores e novas empresas, verificamos um aumento no número de atendimentos escritos, dando-se respostas e esclarecimentos aos utilizadores da plataforma. Via telefónica, verificamos uma diminuição, resultante de um maior número de chamadas não atendidas por falta de recursos, situação que já mereceu a nossa melhor atenção e à qual vamos alocar os nossos melhores recursos, por forma a que qualquer e todos os utilizadores tenham os necessários esclarecimentos.

| TOConline                              | 2022    | 2023    | 2024    | 1T2024  | 1T2025  |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| Atendimento presencial                 | 38      | 46      | 40      | 21      | 17      |
| Atendimento telefónico                 | 28 689  | 31 738  | 33 520  | 12 783  | 9 774   |
| Questões escritas respondidas          | 27 834  | 32 818  | 40 963  | 13 499  | 14 677  |
| Pedidos de subscrição de licenciamento | 112 759 | 127 318 | 181 670 | 54 198  | 42 552  |
| Empresas ativas - Novas                | 58 127  | 68 361  | 23 639  | 42 044  | 13 142  |
| Empresas ativas - Total                | 180 666 | 221 328 | 215 581 | 241 860 | 225 375 |

TOConline  
**42 552**

Pedidos de subscrição  
de licenciamento (1T 2025)

RELATO INTEGRADO INTERCALAR | JANEIRO A MARÇO 2025

# Relato financeiro

ORDEM DOS CONTABILISTAS CERTIFICADOS, 2025



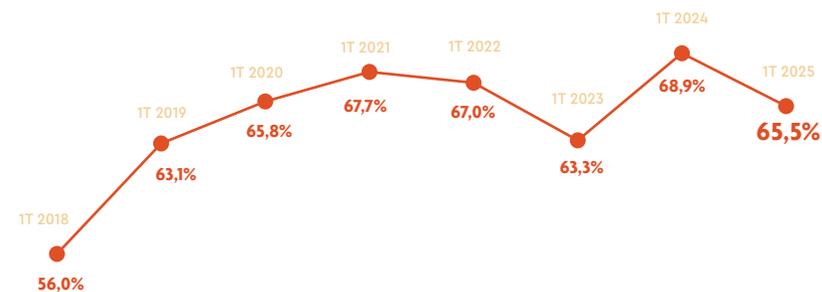
### Balanço em 31/03/2025

Euros

| Rubricas  | 31/03/2025*       | 31/12/2024        |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>ATIVO</b>                                      |                   |                   |
| <b>Ativo não corrente</b>                         |                   |                   |
| Ativos fixos tangíveis                            | 22 893 484        | 22 826 832        |
| Bens do património histórico e cultural           | 303 328           | 303 328           |
| Ativos Intangíveis                                | 2 588 554         | 2 365 759         |
| Outros créditos e ativos não correntes            | 30 625            | 30 625            |
| <b>Subtotal</b>                                   | <b>25 815 992</b> | <b>25 526 545</b> |
| <b>Ativo corrente</b>                             |                   |                   |
| Inventários                                       | 32 109            | 32 184            |
| Créditos a receber                                | 1 004             | 3 191             |
| Estado e outros entes públicos                    | 93 378            | 74 159            |
| Membros   | 2 098 287         | 1 809 255         |
| Diferimentos                                      | 1 209 206         | 971 604           |
| Outros ativos correntes                           | 343 883           | 138 892           |
| Ativos não correntes detidos para venda           | 1 500 285         | 1 500 285         |
| Caixa e depósitos bancários                       | 5 461 021         | 5 367 409         |
| <b>Subtotal</b>                                   | <b>10 739 172</b> | <b>9 896 978</b>  |
| <b>Total do ativo</b>                             | <b>36 555 164</b> | <b>35 423 523</b> |
| <b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>              |                   |                   |
| <b>Fundos patrimoniais</b>                        |                   |                   |
| Fundos  | 23 621 251        | 23 706 652        |
| Resultados transitados                            |                   |                   |
| Reservas fundo de solidariedade social            | 250 000           | 119 747           |
| Outras variações nos fundos patrimoniais          | 20 000            | 20 000            |
| <b>Subtotal</b>                                   | <b>23 891 251</b> | <b>23 846 399</b> |
| <b>Resultado líquido do período</b>               | <b>49 500</b>     | <b>44 851</b>     |
| <b>Total dos fundos patrimoniais</b>              | <b>23 940 751</b> | <b>23 891 251</b> |
| <b>Passivo</b>                                    |                   |                   |
| <b>Passivo não corrente</b>                       |                   |                   |
| Financiamentos obtidos                            | 3 029 964         | 3 029 964         |
| <b>Subtotal</b>                                   | <b>3 029 964</b>  | <b>3 029 964</b>  |
| <b>Passivo corrente</b>                           |                   |                   |
| Fornecedores                                      | 395 714           | 653 168           |
| Estado e outros entes públicos                    | 869 694           | 599 240           |
| Financiamentos obtidos                            | 274 492           | 365 990           |
| Diferimentos                                      | 5 641 796         | 3 569 063         |
| Outros passivos correntes                         | 2 402 754         | 3 314 849         |
| <b>Subtotal</b>                                   | <b>9 584 450</b>  | <b>8 502 309</b>  |
| <b>Total do Passivo</b>                           | <b>12 614 414</b> | <b>11 532 272</b> |
| <b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b> | <b>36 555 164</b> | <b>35 423 523</b> |

\*Não auditado

### Rácio Autonomia Financeira



### Rácio Liquidez Geral



De seguida apresenta-se a posição da rubrica "diferimentos" do ativo e do passivo do balanço, a 31/03/2025 e 31/12/2024:

Euros

| Diferimentos                                   | 31/03/2025*      | 31/12/2024       |
|--|------------------|------------------|
| <b>Ativos</b>                                  |                  |                  |
| <b>Gastos a reconhecer</b>                     |                  |                  |
| Material de economato                          | 31 255           | 25 873           |
| Contratos de manutenção software               | 143 519          | 102 022          |
| Medalhas OCC                                   | 385 317          | 388 181          |
| Livro da Contabilidade                         | 213 377          | 213 377          |
| Quotizações de Organizações Internacionais     | 160 123          |                  |
| Serviços de alojamento informático (Hosting)   | 11 850           | 11 850           |
| Seguro de responsabilidade civil CC            | 70 833           | 60 833           |
| Seguro de doença                               | 48 764           | 84 292           |
| CCCLIX   | 44 395           | 6 355            |
| Licenciamento Blackboard-eLearning             | 27 409           | 47 611           |
| Seguros diversos                               | 33 597           | 19 253           |
| Conservação e reparação                        | 2 703            | 3 214            |
| Renda 1º Maio                                  | 557              | 545              |
| Outros   | 35 508           | 5 492            |
| Aluguer de salas                               |                  | 2 706            |
| <b>Total do ativo</b>                          | <b>1 209 206</b> | <b>971 604</b>   |
| <b>Passivos</b>                                |                  |                  |
| <b>Rendimentos a reconhecer</b>                |                  |                  |
| Licenças TOConline                             | 4 838 541        | 3 429 469        |
| Formação, Taxas de Exame a CC, quotas e rendas | 803 255          | 139 594          |
| <b>Total do passivo</b>                        | <b>5 641 796</b> | <b>3 569 063</b> |

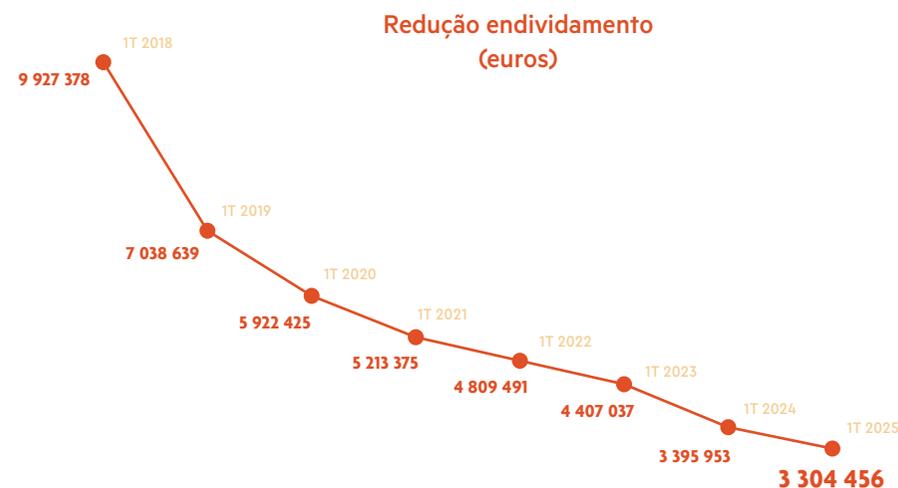
\*Não auditado

De seguida, apresenta-se a posição da rubrica "Financiamentos obtidos" em 31/03/2025 e a respetiva evolução desde 31/12/2017:

| Financiamentos obtidos                   |                   |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | Euros                 |  |
|--|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|--|
|  | 31/12/2017        | 31/12/2018       | 31/12/2019       | 31/12/2020       | 31/12/2021       | 31/12/2022       | 31/12/2023       | 31/12/2024       | 31/03/2025       | Amortização 2025 | Amortização 2018-2025 |  |
| Cartões de crédito                       | 6 162             | 1 583            |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 6 162                 |  |
| BCP (Caucionada)                         | 496 000           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 496 000               |  |
| Santander Totta (caucionada)             | 850 000           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 850 000               |  |
| BPI (caucionada)                         | 500 000           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 500 000               |  |
| Leasing BCP (sede)                       | 1 874 361         | 1 183 418        | 482 739          |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  | 1 874 361             |  |
| Leasing BPI (Av.Al. G. Coutinho -Lisboa) | 562 662           | 527 197          | 491 143          | 454 257          | 416 579          | 379 197          |                  |                  |                  |                  | 562 662               |  |
| Tranche BPI (Porto)                      | 1 666 666         | 1 400 000        | 1 133 333        | 866 667          | 600 000          | 333 333          | 66 667           |                  |                  |                  | 1 666 666             |  |
| Tranche JESSICA (Porto)                  | 2 000 000         | 2 000 000        | 2 000 000        | 2 000 000        | 2 000 000        | 2 000 000        | 2 000 000        | 1 799 999        | 1 733 333        | 66 667           | 266 667               |  |
| BPI (Auditório Lisboa)                   | 2 225 000         | 2 191 892        | 2 092 569        | 1 993 246        | 1 893 923        | 1 794 600        | 1 695 277        | 1 595 954        | 1 571 123        | 24 831           | 653 877               |  |
| <b>Total</b>                             | <b>10 180 851</b> | <b>7 304 090</b> | <b>6 199 784</b> | <b>5 314 170</b> | <b>4 910 502</b> | <b>4 507 130</b> | <b>3 761 944</b> | <b>3 395 953</b> | <b>3 304 456</b> | <b>91 497</b>    | <b>6 876 395</b>      |  |

Em relação ao endividamento existente em 31/12/2017 no valor de 10.180.851 euros, até 31 de março 2025 foi amortizado montante de 6.876.395 euros, o que corresponde a uma redução de 67,5%. No período compreendido entre 1 de janeiro e 31 de março de 2025, os financiamentos obtidos foram amortizados em 91.497 euros, ou seja, 2,7% face a 31/12/2024. Em 31 de março de 2025 o valor do endividamento é 3.304.456 euros.

O atual plafond disponível das contas caucionadas é de 1.250.000 euros, sendo que, desde 15 de outubro de 2018 até à presente data, não foi utilizado qualquer montante.



### Demonstração das alterações nos fundos patrimoniais do período de 1/01 a 31/03/2025

Euros

| Descrição dos fundos patrimoniais                    | Fundos     | Resultados transitados | Reservas Fundo solidariedade social | Outras variações de fundos patrimoniais | Resultado líquido do período | Total dos fundos patrimoniais |
|--|------------|------------------------|-------------------------------------|---|------------------------------|-------------------------------|
| Posição em 01 de Janeiro de 2025 (ESNL)              | 23 706 652 |                        | 119 747                             | 20 000                                  | 44 851,28                    | 23 891 251                    |
| Resultado líquido do período de 2024                 | -85 402    |                        | 130 253                             |   | -44 851                      |                               |
| Resultado líquido do período de 2025 (31 março 2025) |            |                        |                                     |   | 49 500                       | 49 500                        |
| Posição em 31 de março de 2025 (ESNL)*               | 23 621 251 |                        | 250 000                             | 20 000                                  | 49 500                       | 23 940 751                    |

\*Não auditado

O movimento ocorrido no período compreendido entre 1 de janeiro e 31 de março de 2025, respeita ao movimento de aplicação de resultados referente ao período findo em 31 de dezembro de 2024 aprovado na Assembleia Representativa de 14 de março de 2025, bem como ao resultado líquido obtido respeitante ao período compreendido entre 1 de janeiro e 31 de março de 2025.



## Demonstração dos fluxos de caixa período findo em 31/03/2025

Euros

| Rubricas   | 31/03/2025* | 31/12/2024  | 31/03/2024 |
|--|-------------|-------------|------------|
| <b>Fluxos de caixa de atividades operacionais</b>      |             |             |            |
| Recebimentos de clientes e membros                     | 8 496 082   | 25 856 741  | 7 712 255  |
| Pagamentos a fornecedores                              | -3 718 246  | -13 239 270 | -2 873 193 |
| Pagamentos ao pessoal                                  | -2 335 295  | -8 161 524  | -1 713 613 |
| Caixa geradas pelas operações                          | 2 442 541   | 4 455 947   | 3 125 449  |
| Outros recebimentos/pagamentos                         |             |             |            |
| Fluxos das atividades operacionais (1)                 | -777 639    | -3 058 029  | -743 901   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>  | 1 664 902   | 1 397 918   | 2 381 548  |
| Pagamentos respeitantes a:                             |             |             |            |
| Ativos fixos tangíveis                                 | -1 457 992  | -452 128    | -139 479   |
| Ativos Intangíveis                                     | -57 156     | -234 247    | -12 292    |
| Recebimentos provenientes de:                          |             |             |            |
| Ativos fixos tangíveis                                 |             |             |            |
| Juros e rendimentos similares                          | 57 656      | 131 420     | 11 250     |
| Fluxos das atividades de investimento (2)              | -1 457 492  | -554 954    | -140 521   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b> |             |             |            |
| Recebimentos provenientes de:                          |             |             |            |
| Financiamentos obtidos                                 |             |             |            |
| Pagamentos respeitantes a:                             |             |             |            |
| Financiamentos obtidos de depósitos bancários          | -91 497     | -365 990    | -91 497    |
| Juros e gastos similares                               | -22 300     | -110 876    | -29 996    |
| Financiamentos obtidos de locação financeira           |             |             |            |
| Fluxos de atividades de financiamento (3)              | -113 798    | -476 866    | -121 493   |
| Variação de caixa e seus equivalentes (1 + 2 + 3)      | 93 612      | 366 098     | 2 119 533  |
| Caixa e seus equivalentes no início do período         | 5 367 409   | 5 001 311   | 5 367 409  |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período            | 5 461 021   | 5 367 409   | 7 486 942  |

\*Não auditado

## Tesouraria do período de 2025

O mapa de tesouraria para 2025 apresentado, contém valores reais relativos ao período de janeiro a março e, para os restantes meses, valores estimados com base na informação disponível à data.

Euros

| TESOURARIA                               | Janeiro<br>Real | Fevereiro<br>Real | Março<br>Real | Abril<br>Estimado | Maió<br>Estimado | Junho<br>Estimado | Julho<br>Estimado | Agosto<br>Estimado | Setembro<br>Estimado | Outubro<br>Estimado | Novembro<br>Estimado | Dezembro<br>Estimado | Acumulado  |
|--|-----------------|-------------------|---------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------------|---------------------|----------------------|----------------------|------------|
| <b>RECEBIMENTOS</b>                      | 9 459 145       | 1 913 331         | 2 125 180     | 2 711 068         | 1 663 129        | 1 767 439         | 5 764 381         | 1 414 230          | 2 375 153            | 3 349 446           | 2 182 513            | 3 258 800            | 37 983 816 |
| Quotas Recebidas                         | 2 054 061       | 461 145           | 793 151       | 1 490 254         | 457 571          | 626 478           | 1 464 579         | 369 109            | 812 034              | 1 375 681           | 902 295              | 894 369              | 11 700 729 |
| Ações Formação                           | 398 215         | 23 985            | 22 312        | 14 424            | 13 659           | 12 591            | 430 223           | 0                  | 199 707              | 541 681             | 9 319                | 409 587              | 2 075 702  |
| Outras Receitas                          | 2 137 079       | 1 366 706         | 1 239 711     | 1 149 374         | 1 121 536        | 1 066 312         | 1 778 475         | 971 479            | 1 303 240            | 1 356 258           | 1 191 878            | 1 800 286            | 16 482 333 |
| Venda de imóveis                         | 4 750 000       |                   |               |                   |                  |                   | 2 000 000         |                    |                      |                     |                      |                      | 6 750 000  |
| Aplicação Financeira (Vencimento)        | 57 656          |                   |               |                   |                  |                   | 17 250            |                    |                      |                     |                      |                      | 74 906     |
| Fundo de Pensões                         | 62 135          | 61 495            | 70 006        | 57 017            | 70 364           | 62 058            | 73 854            | 73 641             | 60 173               | 75 826              | 79 021               | 154 559              | 900 147    |
| <b>PAGAMENTOS</b>                        | 8 595 321       | 2 408 360         | 2 400 363     | 2 377 237         | 2 083 520        | 2 266 777         | 5 060 903         | 1 961 477          | 2 260 717            | 2 714 063           | 2 579 274            | 3 369 511            | 38 077 523 |
| Seguros                                  | 63 040          | 508 339           | 318 287       | 294 415           | 294 411          | 294 210           | 462 802           | 294 416            | 294 390              | 494 382             | 300 272              | 295 207              | 3 914 171  |
| Fornecedores C/C                         | 1 267 877       | 839 380           | 724 266       | 831 493           | 580 012          | 423 416           | 1 244 601         | 489 887            | 783 396              | 606 678             | 637 360              | 1 338 787            | 9 767 153  |
| Fornecedores de Investimentos            | 1 357 221       | 22 422            | 135 506       | 122 305           | 122 305          | 122 305           | 122 305           | 122 305            | 122 305              | 122 305             | 122 305              | 312 305              | 2 805 890  |
| Outros Credores (SAFT)                   | 805 872         | 815 638           | 713 785       | 715 833           | 663 759          | 1 071 594         | 827 847           | 664 755            | 659 521              | 656 088             | 1 096 954            | 1 008 224            | 9 699 869  |
| Recursos Humanos/Seg.Social/IRS/FCT      | 146 054         | 38 177            | 387 677       | 288 293           | 223 094          | 232 068           | 242 770           | 190 232            | 273 350              | 175 939             | 210 212              | 196 260              | 2 604 126  |
| Impostos                                 | 18 926          | 13 148            | 9 646         | 21 500            | 21 500           | 21 500            | 21 500            | 21 500             | 21 500               | 21 500              | 21 500               | 21 500               | 235 220    |
| Pagamentos diversos                      | 11 138          | 11 138            | 11 138        | 11 138            | 11 138           | 11 138            | 11 138            | 11 138             | 11 138               | 11 138              | 11 138               | 11 138               | 133 655    |
| Membros - Fundo Social                   | 126 691         | 61 195            | 70 006        | 57 017            | 70 364           | 62 058            | 91 104            | 73 641             | 60 173               | 75 826              | 79 021               | 154 559              | 981 653    |
| Entregas Fundo Pensões                   | 8 277           | 74 944            | 8 277         | 8 277             | 74 944           | 8 277             | 8 277             | 74 944             | 8 277                | 8 277               | 74 944               | 8 277                | 365 990    |
| Financiamentos                           | 4 750 000       |                   |               |                   |                  |                   | 2 000 000         |                    |                      | 500 000             |                      |                      | 7 250 000  |
| Outros Gastos Financeiros                | 40 225          | 23 980            | 21 775        | 26 968            | 21 994           | 20 212            | 28 560            | 18 660             | 26 668               | 41 931              | 25 569               | 23 255               | 319 797    |
| <b>BALANÇO MÊS</b>                       | 863 824         | -495 029          | -275 183      | 333 830           | -420 391         | -499 338          | 703 478           | -547 247           | 114 436              | 635 384             | -396 761             | -110 711             | -93 707    |
| Saldo inicial em 01/01/2025:             | 617 409         |                   |               |                   |                  |                   |                   |                    |                      |                     |                      |                      |            |
| Caixas (Sede e Representações)           | 10 777          | 11 050            | 10 128        |                   |                  |                   |                   |                    |                      |                     |                      |                      |            |
| Novo Banco                               | 601             | 483               | 475           |                   |                  |                   |                   |                    |                      |                     |                      |                      |            |
| Caixa Geral de Depósitos                 | 13 624          | 13 624            | 13 596        |                   |                  |                   |                   |                    |                      |                     |                      |                      |            |
| Banco Comercial Português                | 694 167         | 696 542           | 365 101       |                   |                  |                   |                   |                    |                      |                     |                      |                      |            |
| Banco BPI, SA                            | 17 784          | 77 188            | 57 883        |                   |                  |                   |                   |                    |                      |                     |                      |                      |            |
| Banco BPI, SA (Conta JESSICA)            | 23 354          | 24 387            | 24 387        |                   |                  |                   |                   |                    |                      |                     |                      |                      |            |
| Banco Santander Totta                    | 59 150          | 56 903            | 56 528        |                   |                  |                   |                   |                    |                      |                     |                      |                      |            |
| Bankinter                                | 661 776         | 106 028           | 182 924       |                   |                  |                   |                   |                    |                      |                     |                      |                      |            |
| <b>ACUMULADO MÊS</b>                     | 1 481 233       | 986 204           | 711 021       | 1 044 851         | 624 460          | 125 123           | 828 601           | 281 353            | 395 789              | 1 031 173           | 634 412              | 523 702              | 523 702    |
| Saldo Aplicação Financeira               |                 |                   |               |                   |                  |                   |                   |                    |                      |                     |                      |                      |            |
| BPI                                      | 4 750 000       | 4 750 000         | 4 750 000     | 4 750 000         | 4 750 000        | 4 750 000         | 4 750 000         | 4 750 000          | 4 750 000            | 4 750 000           | 4 750 000            | 4 750 000            | 4 750 000  |
| Nova aplicação                           |                 |                   |               |                   |                  |                   |                   |                    |                      | 500 000             | 500 000              | 500 000              | 500 000    |
| <b>Total caixa e depósitos bancários</b> | 6 231 233       | 5 736 204         | 5 461 021     | 5 794 851         | 5 374 460        | 4 875 123         | 5 578 601         | 5 031 353          | 5 145 789            | 6 281 173           | 5 884 412            | 5 773 702            | 5 773 702  |

Tendo em consideração o valor inicial em 1 de janeiro de 2025 dos saldos de caixa e bancos no valor de 5.367.409 euros, que inclui três aplicações financeiras de curto prazo no montante de 4.750.000 euros, o valor anual previsto de recebimentos é de 37.983.816 euros e o de pagamentos é de 38.077.523 euros (incluído as aplicações financeiras), prevendo-se um saldo final em caixa e bancos, com referência a 31 de dezembro de 2025, no montante de 5.773.702 euros.

Em relação ao valor orçamentado para a tesouraria de 2025, regista-se uma variação de menos 650.826 euros em relação ao período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 e uma variação anual de mais 1.516.034 euros em relação aos valores anuais previstos. No que diz respeito ao período homologado de 1 de janeiro a 31 de março de 2024, a variação da tesouraria em 2025 é de menos 1.659.823 euros. A variação anual, tendo em conta os valores estimados do período de 1 de abril a 31 de dezembro de 2025, em relação ao ano de 2024 é de mais 406.293 euros.

Euros

| Cash-flow - ORÇAMENTO                | Acumulado 2025 |            | Acumulado Orçamento |            | Acumulado (2025-Orçamento) |            |
|--------------------------------------|----------------|------------|---------------------|------------|----------------------------|------------|
|                                      | Março          | Ano        | Março               | Ano        | Março                      | Ano        |
| <b>RECEBIMENTOS</b>                  | 13 497 656     | 37 983 816 | 12 471 943          | 35 053 543 | 1 025 713                  | 2 930 273  |
| Quotas Recebidas                     | 3 308 358      | 11 700 729 | 3 442 282           | 11 834 654 | -133 925                   | -133 925   |
| Ações Formação                       | 444 512        | 2 075 702  | 430 125             | 2 206 005  | 14 387                     | -130 303   |
| Outras Receitas                      | 4 743 496      | 16 482 333 | 4 843 108           | 16 549 945 | -99 612                    | -67 612    |
| Aplicação Financeira (Vencimento)    | 4 750 000      | 6 750 000  | 3 500 000           | 3 500 000  | 1 250 000                  | 3 250 000  |
| Aplicação Financeira (Juros)         | 57 656         | 74 906     | 45 469              | 45 469     | 12 188                     | 29 438     |
| Fundo de Pensões                     | 193 635        | 900 147    | 210 960             | 917 472    | -17 325                    | -17 325    |
| <b>PAGAMENTOS</b>                    | 13 404 044     | 38 077 523 | 10 649 085          | 35 084 865 | 2 754 959                  | 2 992 658  |
| Seguros                              | 889 666        | 3 914 171  | 853 232             | 3 997 907  | 36 435                     | -83 736    |
| Fornecedores C/C                     | 2 831 524      | 9 767 153  | 2 361 607           | 11 637 066 | 469 916                    | -1 869 913 |
| Fornecedores de Investimentos        | 1 515 148      | 2 805 890  | 317 720             | 1 460 881  | 1 197 428                  | 1 345 009  |
| Recursos Humanos/Seg.Social/IRS/FCT  | 2 335 295      | 9 699 869  | 2 197 013           | 9 522 494  | 138 282                    | 177 375    |
| Impostos                             | 571 908        | 2 604 126  | 876 470             | 2 914 275  | -304 562                   | -310 150   |
| Pagamentos diversos                  | 41 720         | 235 220    | 64 500              | 258 000    | -22 780                    | -22 780    |
| Membros - Fundo Social               | 33 414         | 133 655    | 33 626              | 134 503    | -212                       | -848       |
| Entregas Fundo Pensões               | 257 891        | 981 653    | 256 428             | 962 940    | 1 463                      | 18 713     |
| Financiamentos                       | 91 497         | 365 990    | 91 497              | 365 990    | 0                          | 0          |
| Aplicação Financeira (Constituição)  | 4 750 000      | 7 250 000  | 3 500 000           | 3 500 000  | 1 250 000                  | 3 750 000  |
| Outros Gastos Financeiros            | 85 980         | 319 797    | 96 992              | 330 809    | -11 012                    | -11 012    |
| <b>BALANÇO</b>                       | 93 612         | -93 707    | 1 822 858           | -31 322    | -1 729 246                 | -62 385    |
| <b>ACUMULADO</b>                     | 711 021        | 523 702    | 2 361 848           | 507 668    | -1 650 826                 | 16 034     |
| Saldo Aplicação Financeira           | 4 750 000      | 5 250 000  | 3 750 000           | 3 750 000  | 1 000 000                  | 1 500 000  |
| Saldo de caixa e depósitos bancários | 5 461 021      | 5 773 702  | 6 111 848           | 4 257 668  | -650 826                   | 1 516 034  |

Euros

| Cash-flow<br>2025 / 2024             | Acumulado 2025 |            | Acumulado 2024 |            | Acumulado (2025-2024) |            |
|--------------------------------------|----------------|------------|----------------|------------|-----------------------|------------|
|                                      | Março          | Ano        | Março          | Ano        | Março                 | Ano        |
| <b>RECEBIMENTOS</b>                  | 13 497 656     | 37 983 816 | 8 943 292      | 35 337 793 | 4 554 364             | 2 646 023  |
| Quotas Recebidas                     | 3 308 358      | 11 700 729 | 3 468 357      | 12 120 180 | -159 999              | -419 451   |
| Ações Formação                       | 444 512        | 2 075 702  | 492 912        | 1 666 440  | -48 400               | 409 262    |
| Outras Receitas                      | 4 743 496      | 16 482 333 | 3 759 813      | 12 205 623 | 983 682               | 4 276 710  |
| Aplicação Financeira (Vencimento)    | 4 750 000      | 6 750 000  | 1 000 000      | 8 250 000  | 3 750 000             | -1 500 000 |
| Aplicação Financeira (Juros)         | 57 656         | 74 906     | 11 250         | 131 420    | 46 406                | -56 514    |
| Fundo de Pensões                     | 193 635        | 900 147    | 210 960        | 964 130    | -17 325               | -63 984    |
| <b>PAGAMENTOS</b>                    | 13 404 044     | 38 077 523 | 8 573 759      | 35 221 696 | 4 830 285             | 2 855 828  |
| Seguros                              | 889 666        | 3 914 171  | 665 913        | 3 615 067  | 223 754               | 299 104    |
| Fornecedores C/C                     | 2 831 524      | 9 767 153  | 2 212 276      | 9 641 759  | 619 248               | 125 394    |
| Fornecedores de Investimentos        | 1 515 148      | 2 805 890  | 151 771        | 686 374    | 1 363 377             | 2 119 516  |
| Recursos Humanos/Seg.Social/IRS/FCT  | 2 335 295      | 9 699 869  | 1 713 613      | 8 161 524  | 621 682               | 1 538 345  |
| Impostos                             | 571 908        | 2 604 126  | 590 874        | 2 029 274  | -18 966               | 574 852    |
| Pagamentos diversos                  | 41 720         | 235 220    | 38 356         | 685 674    | 3 364                 | -450 454   |
| Membros - Fundo Social               | 33 414         | 133 655    | 31 999         | 130 253    | 1 414                 | 3 402      |
| Entregas Fundo Pensões               | 257 891        | 981 653    | 223 735        | 1 073 809  | 34 156                | -92 156    |
| Financiamentos                       | 91 497         | 365 990    | 91 497         | 365 990    |                       | -1         |
| Aplicação Financeira (Constituição)  | 4 750 000      | 7 250 000  | 2 750 000      | 8 500 000  | 2 000 000             | -1 250 000 |
| Outros Gastos Financeiros            | 85 980         | 319 797    | 103 724        | 331 971    | -17 744               | -12 174    |
| <b>BALANÇO</b>                       | 93 612         | -93 707    | 369 533        | 116 098    | -275 921              | -209 805   |
| <b>ACUMULADO</b>                     | 711 021        | 523 702    | 870 844        | 617 409    | -159 823              | -93 707    |
| Saldo Aplicação Financeira           | 4 750 000      | 5 250 000  | 6 250 000      | 4 750 000  | -1 500 000            | 500 000    |
| Saldo de caixa e depósitos bancários | 5 461 021      | 5 773 702  | 7 120 844      | 5 367 409  | -1 659 823            | 406 293    |

No período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 a OCC recebeu 3.308.358 euros de quotas dos seus membros, menos 159.999 euros do que o valor recebido no período homólogo de 2024, estando prevista uma variação anual de menos 419.451 euros em relação ao ano de 2024.

Em relação ao valor orçamentado de tesouraria, no período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025, o recebimento das quotas apresenta um desvio de menos 133.925 euros, estando igualmente prevista uma variação anual de menos 133.925 euros em relação ao orçamento.

Relativamente às rubricas da tesouraria de 2025, no período de 1 de abril a 31 de dezembro, que não sofreram qualquer ajustamento face ao orçamento inicial, o desvio acumulado até março é igual ao respetivo desvio acumulado anual.

Da leitura do quadro abaixo depreende-se que, em 31 de março de 2025, as dívidas dos membros apresentam um aumento de 292.095 euros (+15,1%) relativamente a 31 de dezem-

bro de 2024, ascendendo a 2.228.146 euros. O ligeiro abrandamento dos recebimentos das quotas no período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 reflete o aumento da dívida de quotas com menos de 6 meses de 271.610 euros (+44,4%), com o maior impacto no desvio total. O valor das dívidas dos membros, líquido de imparidades, em 31 de março de 2025 apresenta um montante de 2.098.287 euros, superior ao valor de 31 de dezembro de 2024 em 289.032 euros (+16,0%).

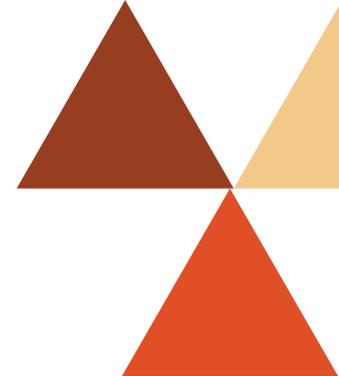
Euros

| Imparidades acumuladas de acordo com a antiguidade dos valores em dívida | Critério 2025 | 31-03-2025       |                                  |                  | Critério 2024 | 31-12-2024       |                                  |                  | Variação       |                                  |                |
|--|---------------|------------------|----------------------------------|------------------|---------------|------------------|----------------------------------|------------------|----------------|----------------------------------|----------------|
|  |               | Dívida total     | Perdas por imparidade acumuladas | Dívida líquida   |               | Dívida total     | Perdas por imparidade acumuladas | Dívida líquida   | Dívida total   | Perdas por imparidade acumuladas | Dívida líquida |
| até 6 meses  | 0%            | 883 348          |                                  | 883 348,22       |               | 611 739          |                                  | 611 739          | 271 610        |                                  | 271 610        |
| mais de 6 meses  | 8%            | 231 035          | 18 483                           | 212 551,74       | 8%            | 281 742          | 22 539                           | 259 203          | -50 708        | -4 057                           | -46 651        |
| mais de 12 meses   | 10%           | 155 289          | 15 529                           | 139 760,10       | 10%           | 130 313          | 13 031                           | 117 281          | 24 977         | 2 498                            | 22 479         |
| AT   | 10%           | 909 987          | 90 999                           | 818 988,30       | 10%           | 854 304          | 85 430                           | 768 874          | 55 683         | 5 568                            | 50 115         |
| Pagamentos faseados  | 10%           | 48 488           | 4 849                            | 43 638,75        | 10%           | 57 954           | 5 795                            | 52 159           | -9 467         | -947                             | -8 520         |
| <b>Total</b>   |               | <b>2 228 146</b> | <b>129 859</b>                   | <b>2 098 287</b> |               | <b>1 936 051</b> | <b>126 796</b>                   | <b>1 809 255</b> | <b>292 095</b> | <b>3 063</b>                     | <b>289 032</b> |

Os recebimentos acumulados de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 referentes a ações de formação apresentam um valor de 444.512 euros, menos 48.400 euros face ao mesmo período de 2024, prevendo-se o recebimento de um valor anual de 2.075.702 euros, mais 409.262 euros que o valor recebido no ano de 2024, e menos 130.303 euros face ao valor orçamentado para 2025, tendo em consideração o calendário de formação previsto para o ano de 2025, em permanente atualização.

O valor dos recebimentos referentes a outras receitas no período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025, no montante de 4.743.496 euros, regista um aumento de 983.682 euros face ao mesmo período de 2024, prevendo-se um desvio anual de mais 4.276.710 euros. Face ao orçamento para o período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025, verifica-se uma redução de 99.612 euros com uma projeção de desvio anual de menos 67.612 euros, sendo a parte relevante do aumento, em relação ao período homólogo, devido ao incremento de faturação de licenças do TOConline.

No que concerne a seguros, no período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 regista-se



uma variação face ao período homólogo de mais 223.754 euros, sendo o valor pago de 889.666 euros, prevendo-se um aumento anual face ao ano de 2024 de 299.104 euros, impacto do agravamento da apólice referente ao seguro de saúde dos contabilistas certificados.

O valor dos pagamentos a fornecedores entre 1 de janeiro e 31 de março de 2025 ascende a 2.831.524 euros, mais 619.248 euros face ao mesmo período de 2024, prevendo-se um valor anual de pagamentos de 9.767.153 euros, mais 125.394 euros que o valor pago referente a igual período de 2024. Em relação ao orçamento no período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025, o pagamento a fornecedores apresenta um desvio de mais 469.916 euros, prevendo-se um desvio anual de menos 1.869.913 euros, sobretudo pela não realização do congresso dos contabilistas.

O valor referente a pagamentos de fornecedores de investimentos no período entre 1 de janeiro e 31 de março de 2025 é 1.515.148 euros, mais 1.363.377 euros face ao período homólogo, prevendo-se um valor anual de pagamentos de 2.805.590 euros, com um desvio significativo de mais 2.119.516 euros em relação ao valor pago no ano de 2024. Face ao orçamento, no período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025, o pagamento a fornecedores de investimentos apresenta um desvio de mais 1.197.428 euros, estimando-se um desvio anual de mais 1.345.009 euros.

As dívidas a fornecedores em 31 de março de 2025 apresentam um valor de 395.714 euros, inferior em 257.454 euros (-39,4%) em relação ao valor registado em 31 de dezembro de 2024 no valor de 653.168 euros.

Em 31 de março de 2025, o valor em dívida a fornecedores de investimento (em outros passivos correntes) inclui o valor de 191.033 euros referente ao valor das garantias das obras.

O valor anual a pagar referente ao endividamento (capital) relacionado com os investimentos efetuados, apresenta um valor estimado de 365.990 euros, sendo o valor do período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 de 91.497 euros.

Após a venda do imóvel da Avenida 24 de julho, em julho de 2023, pelo valor de 5 milhões de euros, e na sequência da consulta ao mercado com o objetivo de obter as melhores condições, foi efetuada uma aplicação financeira de 3,5 milhões de euros, junto do BPI, a um prazo de um ano, à taxa de 3,2% e uma aplicação financeira de 1 milhão de euros, pelo prazo de 6 meses, à taxa de 3%. O valor de 371.058 euros foi aplicado em outubro de 2023, na liquidação antecipada do contrato de leasing n.º 20006211, referente à aquisição do imóvel na Avenida Gago Coutinho.

Em 31 de dezembro de 2024, existiam três aplicações financeiras no valor total de 4.750.000 euros, conforme quadro a seguir apresentado:

| Montante       | Banco      | Prazo | Taxa  | Início     | Fim        | Juro Líquido |
|----------------|------------|-------|-------|------------|------------|--------------|
| 250 000,00 €   | <b>CGD</b> | 180   | 3,00% | 15/07/2024 | 11/01/2025 | 2 812,50 €   |
| 3 500 000,00 € | <b>BKT</b> | 180   | 3,25% | 30/07/2024 | 26/01/2025 | 42 656,25 €  |
| 1 000 000,00 € | <b>BKT</b> | 180   | 3,25% | 30/07/2024 | 26/01/2025 | 12 187,50 €  |

Em 31 de março de 2025 existem três aplicações financeiras no valor total de 4.750.000 euros, conforme condições do quadro a seguir apresentado:

| Montante       | Banco      | Prazo | Taxa  | Início     | Fim        | Juro Líquido |
|----------------|------------|-------|-------|------------|------------|--------------|
| 1 000 000,00 € | <b>BPI</b> | 180   | 2,30% | 28/01/2025 | 27/07/2025 | 8 625,00 €   |
| 1 000 000,00 € | <b>BPI</b> | 180   | 2,30% | 28/01/2025 | 27/07/2025 | 8 625,00 €   |
| 2 500 000,00 € | <b>BPI</b> | 365   | 2,00% | 28/01/2025 | 28/01/2026 | 37 500,00 €  |
| 250 000,00 €   | <b>BPI</b> | 365   | 2,00% | 20/01/2025 | 20/01/2026 | 3 750,00 €   |

Desde o dia 1 de julho de 2019 está disponível, para a cobrança das quotas por débito direto, a modalidade de pagamento mensal. Desde essa data, dos 12.677 membros com o pagamento da quotização através do sistema de débitos diretos, com Autorização Débito Conta (ADC) válida, 4167 membros aderiram a esta modalidade de pagamento, sendo que 322 membros, anteriormente com outras modalidades, fizeram a alteração para a modalidade de pagamento mensal. Das novas adesões, 3.845 membros optaram por esta modalidade.

## Investimentos

No período de 01/01/2025 a 31/03/2025 foram realizados os seguintes movimentos das rubricas de Ativos Fixos Tangíveis:

*Euros*

| Ativos fixos tangíveis         | 31/03/2025        | Adições        | Alienações      | Ajustamento/<br>Abate | Transferência | 31/12/2024        |
|--------------------------------|-------------------|----------------|-----------------|-----------------------|---------------|-------------------|
| Terrenos e recursos naturais   | 5 725 913         |                |                 |                       |               | 5 725 913         |
| Edifícios e outras construções | 23 289 794        |                |                 |                       |               | 23 289 794        |
| Equipamento de transporte      | 288 690           |                |                 |                       |               | 288 690           |
| Equipamento administrativo     | 5 697 071         | 123 621        |                 |                       | 565 030       | 5 008 421         |
| Outros ativos tangíveis        | 384 318           |                |                 |                       |               | 384 318           |
| Investimentos em curso         | 593 519           | 391 182        | -199 114        |                       | -565 030      | 966 482           |
| <b>Ativo bruto</b>             | <b>35 979 306</b> | <b>514 802</b> | <b>-199 114</b> |                       |               | <b>35 663 618</b> |
| <b>Depreciações acumuladas</b> | <b>13 085 821</b> | <b>249 035</b> |                 |                       |               | <b>12 836 786</b> |
| <b>Quantia escriturada</b>     | <b>22 893 484</b> | <b>265 767</b> | <b>-199 114</b> |                       |               | <b>22 826 832</b> |

No dia 10 de março de 2025, foi celebrada a escritura de compra e venda da nova representação permanente para o distrito de Viana do Castelo. Este novo espaço, que irá substituir o anterior e que foi incluído em regime de permuta na aquisição da nova representação, responde às necessidades dos membros do distrito. Situada no «Active Center», na Rua Salvato Feijó, Lote 2, Abelheira, a nova representação em investimentos de ativos fixos tangíveis em curso será inaugurada no próximo dia 5 de maio, por ocasião da cerimónia de entrega das medalhas comemorativas dos 25 anos de inscrição na Ordem.

No período de 01/01/2025 a 31/03/2025, foram realizados os seguintes movimentos das rubricas de Ativos Intangíveis:

Euros

| Descrição  | 31/03/2025       | Adições        | Ajustamento/<br>Abate | Transferência   | 31/12/2024       |
|--|------------------|----------------|-----------------------|-----------------|------------------|
| <b>Programas de computador:</b>                                |                  |                |                       |                 |                  |
| Programas de computador (TOConline)                            | 426 501          |                |                       |                 | 426 501          |
| Licenças Oracle  | 167 783          |                |                       |                 | 167 783          |
| Licenças Microsoft   | 150 845          |                |                       |                 | 150 845          |
| Programa de computador (AFE)                                   | 86 100           |                |                       |                 | 86 100           |
| Licença Toad Oracle Xpert Edition W DBA Module                 | 7 729            |                |                       |                 | 7 729            |
| Plataforma Credenciação e acessos OCC                          | 13 776           |                |                       |                 | 13 776           |
| Programa Biblioteca - CATWIN + USEWIN                          | 2 768            |                |                       |                 | 2 768            |
| <b>Outros ativos intangíveis brutos</b>                        | <b>855 503</b>   |                |                       |                 | <b>855 503</b>   |
| Ativos intangíveis-Projeto - Novo WEBSITE Institucional        | 639 230          |                |                       |                 | 639 230          |
| Ativos intangíveis-Projeto - CCCLIX Contabilidade              | 235 496          |                |                       |                 | 235 496          |
| Ativos intangíveis-Projeto - CCCLIX Fiscalidade                | 276 452          |                |                       |                 | 276 452          |
| Ativos intangíveis-Projeto - Desenvolvimento Informático       | 1 620 808        |                |                       | 497 700         | 1 123 108        |
| <b>Ativos intangíveis brutos gerados internamente</b>          | <b>2 771 986</b> |                |                       | <b>497 700</b>  | <b>2 274 286</b> |
| Ativos intangíveis em curso - Projeto - CCCLIX                 | 77 156           |                |                       |                 | 77 156           |
| Ativos intangíveis em curso - Projeto - Des. Informático       | 964 280          | 410 745        |                       | -497 700        | 1 051 235        |
| <b>Ativos intangíveis brutos gerados internamente em curso</b> | <b>1 041 436</b> | <b>410 745</b> |                       | <b>-497 700</b> | <b>1 128 391</b> |
| Amortizações acumuladas  | 2 080 371        | 187 951        |                       |                 | 1 892 420        |
| <b>Quantia escriturada bruta total</b>                         | <b>2 588 554</b> | <b>222 794</b> |                       |                 | <b>2 365 759</b> |

No período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025, foi adicionado à rubrica de ativos intangíveis em curso o valor de 410.745 euros, referente a novos projetos de desenvolvimento informático do *TOConline*. No mesmo período, foi transferido o valor de 497.700 euros para ativos intangíveis referente à conclusão de vários projetos de desenvolvimento informático, nomeadamente: Demonstração de alteração de capitais próprios, Reimplementação do módulo de cálculo de salários, Alterações fiscais OE 2025, Método de cálculo para o arredondamento valores das faturas e SAF-T, Implementação da ligação ao *Shopify*, etc.

## Demonstração dos resultados por naturezas do período findo em 31/03/2025

Euros

| Rendimentos e Gastos   | Real<br>31/03/2025 | Real<br>31/03/2024 | Varição<br>2025/2024 |               | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |               |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|---------------|-------------------------|--------------------------|---------------|
| Vendas e serviços prestados  | 5 940 539          | 5 653 596          | 286 942              | 5,1%          | 6 520 534               | -579 996                 | -8,9%         |
| Trabalhos para a própria entidade  | 386 280            | 145 385            | 240 895              | 165,7%        | 177 097                 | 209 183                  | 118,1%        |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas                   | -645               | -616               | -29                  | 4,7%          | -616                    | -29                      | 4,7%          |
| Fornecimentos e serviços externos  | -3 260 720         | -2 559 610         | -701 110             | 27,4%         | -3 248 511              | -12 209                  | 0,4%          |
| Gastos com o pessoal   | -2 496 327         | -1 893 122         | -603 205             | 31,9%         | -2 399 315              | -97 012                  | 4,0%          |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)                         | -3 063             | 13 306             | -16 369              | -123,0%       | -21 000                 | 17 937                   | -85,4%        |
| Outros rendimentos   | 15 473             | 25 066             | -9 593               | -38,3%        | 23 113                  | -7 640                   | -33,1%        |
| Outros gastos  | -101 685           | -77 038            | -24 647              | 32,0%         | -71 106                 | -30 579                  | 43,0%         |
| <b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b> | <b>479 852</b>     | <b>1 306 968</b>   | <b>-827 116</b>      | <b>-63,3%</b> | <b>980 197</b>          | <b>-500 345</b>          | <b>-51,0%</b> |
| Gastos / reversões de depreciação e de amortização                         | -436 986           | -356 773           | -80 213              | 22,5%         | -608 506                | 171 520                  | -28,2%        |
| <b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b> | <b>42 866</b>      | <b>950 196</b>     | <b>-907 329</b>      | <b>-95,5%</b> | <b>371 691</b>          | <b>-328 824</b>          | <b>-88,5%</b> |
| Juros e rendimentos similares obtidos                                      | 28 729             | 36 581             | -7 852               | -21,5%        | 21 911                  | 6 818                    | 31,1%         |
| Juros e gastos similares suportados  | -22 095            | -29 401            | 7 306                | -24,8%        | -24 234                 | 2 138                    | -8,8%         |
| <b>Resultado antes de impostos</b>   | <b>49 500</b>      | <b>957 375</b>     | <b>-907 875</b>      | <b>-94,8%</b> | <b>369 368</b>          | <b>-319 868</b>          | <b>-86,6%</b> |
| <b>Resultado líquido do período</b>  | <b>49 500</b>      | <b>957 375</b>     | <b>-907 875</b>      | <b>-94,8%</b> | <b>369 368</b>          | <b>-319 868</b>          | <b>-86,6%</b> |

\*Não auditado

O resultado líquido do período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 é positivo de 49.500 euros, apresentando um desvio negativo de 319.868 euros (-86,6%) em relação ao valor orçamentado para 2025, e uma variação negativa de 907.875 euros (-94,8%) face ao mesmo período de 2024.

## Rendimentos

Euros

| Rubricas                                  | Real<br>31/03/2025 |             | Real<br>31/03/2024 |             | Variação<br>2025/2024 |             | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio<br>face Orçamento |              |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|-----------------------|-------------|-------------------------|--------------------------|--------------|
| 71 Vendas                                 | 2 309              | 0,0%        | 2 089              | 0,0%        | 220                   | 10,5%       | 2 089                   | 220                      | 10,5%        |
| 72 Prestações de serviços                 | 5 938 230          | 92,9%       | 5 651 507          | 95,8%       | 286 723               | 5,1%        | 6 518 445               | -580 215                 | -8,9%        |
| 74 Trabalhos para a própria entidade      | 386 280            | 6,0%        | 145 385            | 2,5%        | 240 895               | 165,7%      | 177 097                 | 209 183                  | 118,1%       |
| 76 Reversões                              | 19 718             | 0,3%        | 37 926             | 0,6%        | -18 209               | -48,0%      |                         | 19 718                   |              |
| 78 Outros rendimentos                     | 15 473             | 0,2%        | 25 066             | 0,4%        | -9 593                | -38,3%      | 23 113                  | -7 640                   | -33,1%       |
| 79 Juros, dividendos e outros rendimentos | 28 729             | 0,4%        | 36 581             | 0,6%        | -7 852                | -21,5%      | 21 911                  | 6 818                    | 31,1%        |
| <b>Total</b>                              | <b>6 390 738</b>   | <b>100%</b> | <b>5 898 554</b>   | <b>100%</b> | <b>492 184</b>        | <b>8,3%</b> | <b>6 742 655</b>        | <b>-351 917</b>          | <b>-5,2%</b> |

Os rendimentos da OCC, com referência ao período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025, apresentam um valor de 6.390.738 euros, com um desvio negativo de 351.917 euros (-5,2%) em relação ao valor orçamentado, e um aumento de 492.184 euros (+8,3%) em relação ao período homólogo de 2024.

Euros

| Rubricas   | Real<br>31/03/2025 |               | Real<br>31/03/2024 |               | Variação<br>2025/2024 |             | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio<br>face Orçamento |              |
|--|--------------------|---------------|--------------------|---------------|-----------------------|-------------|-------------------------|--------------------------|--------------|
| <b>71 Vendas</b>   | 2 309              |               | 2 089              |               | 220                   | 10,5%       | 2 089                   | 220                      | 10,5%        |
| 711 Mercadorias  | 2 309              |               | 2 089              |               | 220                   | 10,5%       | 2 089                   | 220                      | 10,5%        |
| <b>72 Prestações de Serviços</b>                               | 5 938 230          | 92,9%         | 5 651 507          | 95,8%         | 286 723               | 5,1%        | 6 518 445               | -580 215                 | -8,9%        |
| <b>721 Quotas dos utilizadores</b>                             | 2 942 519          | 46,0%         | 2 943 266          | 49,9%         | -747                  | 0,0%        | 3 114 383               | -171 864                 | -5,5%        |
| 7211 Quotas-Membros efetivos                                   | 3 010 409          | 47,1%         | 2 955 146          | 50,1%         | 55 263                | 1,9%        | 3 218 490               | -208 082                 | -6,5%        |
| 7211 Quotas-Membros suspensos                                  | 44 453             | 0,7%          | 48 533             | 0,8%          | -4 080                | -8,4%       | 45 540                  | -1 088                   | -2,4%        |
| 7211 Isenção total +80 anos                                    | -42 135            | -0,7%         | -34 470            | -0,6%         | -7 665                | 22,2%       | -38 070                 | -4 065                   | 10,7%        |
| 7211 Isenção 50% (75-80 anos)                                  | -18 038            | -0,3%         | -15 750            | -0,3%         | -2 288                | 14,5%       | -16 313                 | -1 725                   | 10,6%        |
| 7211 Isenção 50% novos membros                                 | -52 170            | -0,8%         | -10 193            | -0,2%         | -41 978               | 411,8%      | -95 265                 | 43 095                   | -45,2%       |
| <b>722 Quotizações e Jóias</b>                                 | 1 100              | 0,0%          | 12 300             | 0,2%          | -11 200               | -91,1%      |                         | 1 100                    |              |
| 7222 Jóias   | 1 100              | 0,0%          | 12 300             | 0,2%          | -11 200               | -91,1%      |                         | 1 100                    |              |
| <b>723 Promoções para Captação de Recursos</b>                 | 578 141            | 9,0%          | 613 849            | 10,4%         | -35 709               | -5,8%       | 464 094                 | 114 046                  | 24,6%        |
| <b>7231 Formação</b>   | 489 884            | 7,7%          | 458 680            | 7,8%          | 31 204                | 6,8%        | 430 125                 | 59 759                   | 13,9%        |
| 7231 Formação Eventual   | 431 123            | 6,7%          | 427 991            | 7,3%          | 3 132                 | 0,7%        | 400 268                 | 30 855                   | 7,7%         |
| 7231 Formação Segmentada                                       | 53 761             | 0,8%          | 24 157             | 0,4%          | 29 604                | 122,5%      | 24 157                  | 29 604                   | 122,5%       |
| 7231 Formação à Distância                                      | 800                |               | 832                |               | -32                   | -3,8%       |                         | 800                      |              |
| 7231 Formação TOConline (sala e ambiente trabalho)             | 4 200              | 0,1%          | 5 700              | 0,1%          | -1 500                | -26,3%      | 5 700                   | -1 500                   | -26,3%       |
| <b>7232 Congressos</b>   | 270                | 0,0%          | 14 550             | 0,2%          | -14 280               | -98,1%      |                         | 270                      |              |
| 7232 Congresso Internacional da História da Contabilidade      | 150                |               |                    |               | 150                   |             |                         | 150                      |              |
| 7232 Congresso CIPL  | 120                | 0,0%          | 14 550             | 0,2%          | -14 430               | -99,2%      |                         | 120                      |              |
| <b>7234 Taxas</b>  | 77 134             | 1,2%          | 128 311            | 2,2%          | -51 177               | -39,9%      | 21 661                  | 55 473                   | 256,1%       |
| 7234 Exame para admissão a CC                                  | 10 750             | 0,2%          | 75 400             | 1,3%          | -64 650               | -85,7%      |                         | 10 750                   |              |
| 7234 Formação Obrigatória                                      | 700                |               |                    |               | 700                   |             |                         | 700                      |              |
| 7234 Formação Modular  | 31 700             | 0,5%          |                    |               | 31 700                |             |                         | 31 700                   |              |
| 7234 Registo de Diretor Técnico                                | 20 900             | 0,3%          | 14 600             | 0,2%          | 6 300                 | 43,2%       | 14 600                  | 6 300                    | 43,2%        |
| 7234 Inscrições-Pedido de equiparação de formação              | 4 634              | 0,1%          | 4 146              | 0,1%          | 488                   | 11,8%       | 4 146                   | 488                      | 11,8%        |
| 7234 Análise de Experiência Profissional                       | -100               |               | 3 400              | 0,1%          | -3 500                | -102,9%     |                         | -100                     |              |
| 7234 Outras (tx reincrição, cédulas, jóias soc. Profissionais) | 8 550              | 0,1%          | 30 765             | 0,5%          | -22 215               | -72,2%      | 2 915                   | 5 635                    | 193,3%       |
| <b>7235 Emolumentos</b>  | 10 853             | 0,2%          | 12 308             | 0,2%          | -1 455                | -11,8%      | 12 308                  | -1 455                   | -11,8%       |
| 7235 Vinhetas  | 8 698              | 0,1%          | 9 608              | 0,2%          | -910                  | -9,5%       | 9 608                   | -910                     | -9,5%        |
| 7235 Outros (certificados, fotocópias, livros, manuais)        | 2 155              | 0,0%          | 2 700              | 0,0%          | -545                  | -20,2%      | 2 700                   | -545                     | -20,2%       |
| <b>725 Serviços Secundários</b>                                | 2 416 471          | 37,8%         | 2 082 093          | 35,3%         | 334 378               | 16,1%       | 2 939 969               | -523 498                 | -17,8%       |
| 7251 Serviços de informática aos membros TOConline             | 2 406 644          | 37,7%         | 2 075 060          | 35,2%         | 331 584               | 16,0%       | 2 933 969               | -527 325                 | -18,0%       |
| 7252 Cedência de espaço instalações e serv. complement.        | 9 828              | 0,2%          | 6 000              | 0,1%          | 3 828                 | 63,8%       | 6 000                   | 3 828                    | 63,8%        |
| 7253 Eventos   |                    |               | 1 033              |               | -1 033                | -100,0%     |                         |                          |              |
| 7253 Inscrição refeições eventos diversos                      |                    |               | 1 033              |               | -1 033                | -100,0%     |                         |                          |              |
| <b>74 Trabalhos para a própria entidade</b>                    | 386 280            | 6,0%          | 145 385            | 2,5%          | 240 895               | 165,7%      | 177 097                 | 209 183                  | 118,1%       |
| <b>742 Ativos Intangíveis</b>                                  | 386 280            | 6,0%          | 145 385            | 2,5%          | 240 895               | 165,7%      | 177 097                 | 209 183                  | 118,1%       |
| 742003 Projeto Desenvolvimento Informático                     | 386 280            | 6,0%          | 145 385            | 2,5%          | 240 895               | 165,7%      | 177 097                 | 209 183                  | 118,1%       |
| <b>76 Reversões</b>  | 19 718             | 0,3%          | 37 926             | 0,6%          | -18 209               | -48,0%      |                         | 19 718                   |              |
| 7621 Perdas por imparidade - dívidas a receber                 | 19 718             | 0,3%          | 37 926             | 0,6%          | -18 209               | -48,0%      |                         | 19 718                   |              |
| <b>78 Outros rendimentos</b>                                   | 15 473             | 0,2%          | 25 066             | 0,4%          | -9 593                | -38,3%      | 23 113                  | -7 640                   | -33,1%       |
| 7881 Correções relativas a exercícios anteriores               | 718                | 0,0%          | 1 953              | 0,0%          | -1 234                | -63,2%      |                         | 718                      |              |
| 7886 Multas e juros de mora - processos disciplinares          | 9 592              | 0,2%          | 23 113             | 0,4%          | -13 521               | -58,5%      | 23 113                  | -13 521                  | -58,5%       |
| 7888 Outros (reembolso de custas, dif. Arredondamento)         | 5 163              | 0,1%          |                    |               | 5 162                 | 271704,4%   |                         | 5 163                    |              |
| <b>79 Juros, dividendos e outros rendimentos</b>               | 28 729             | 0,4%          | 36 581             | 0,6%          | -7 852                | -21,5%      | 21 911                  | 6 818                    | 31,1%        |
| 791 Juros obtidos  | 28 729             | 0,4%          | 36 581             | 0,6%          | -7 852                | -21,5%      | 21 911                  | 6 818                    | 31,1%        |
| <b>Total</b>   | <b>6 390 738</b>   | <b>100,0%</b> | <b>5 898 554</b>   | <b>100,0%</b> | <b>492 184</b>        | <b>8,3%</b> | <b>6 742 655</b>        | <b>-351 917</b>          | <b>-5,2%</b> |

No período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 a prestação de serviços representa 92,9% do total dos rendimentos da OCC apresentando um valor de 5.938.230 euros, com um aumento de 286.723 euros (+5,1%) face ao mesmo período de 2024 e menos 580.215 euros (-8,9%) em relação ao valor orçamentado para o ano em curso.

O valor dos serviços prestados referente a quotas dos membros tem um peso muito significativo nos rendimentos da OCC, representando 46,0% dos rendimentos totais e 49,6% da totalidade dos serviços prestados. No período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025, o valor dos serviços prestados referentes a quotas dos membros ascende a 2.942.519 euros, com o montante inferior ao período homólogo de 747 euros (-0,0%), e inferior ao valor orçamentado de menos 171.864 euros (-5,5%), conforme quadro seguinte:

| Membros                           | Real<br>31/03/2025 |             | Real<br>31/03/2024 |             | Variação<br>2025/2024 |             | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |              |
|-----------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|-----------------------|-------------|-------------------------|--------------------------|--------------|
| Quotização - Membros efetivos     | 3 010 409          | 102,3%      | 2 955 146          | 100,4%      | 55 263                | 1,9%        | 3 218 490               | -208 082                 | -6,5%        |
| Quotização - Membros suspensos    | 44 453             | 1,5%        | 48 533             | 1,6%        | -4 080                | -8,4%       | 45 540                  | -1 088                   | -2,4%        |
| Iseção total +80 anos             | -42 135            | -1,4%       | -34 470            | -1,2%       | -7 665                | 22,2%       | -38 070                 | -4 065                   | 10,7%        |
| Iseção 50% (75-80 anos)           | -18 038            | -0,6%       | -15 750            | -0,5%       | -2 288                | 14,5%       | -16 313                 | -1 725                   | 10,6%        |
| Iseção 50% (1.ºano/novos membros) | -52 170            | -1,8%       | -10 193            | -0,3%       | -41 978               | 411,8%      | -95 265                 | 43 095                   | -45,2%       |
| <b>Total</b>                      | <b>2 942 519</b>   | <b>100%</b> | <b>2 943 266</b>   | <b>100%</b> | <b>-747</b>           | <b>0,0%</b> | <b>3 114 383</b>        | <b>-171 864</b>          | <b>-5,5%</b> |

Os serviços referentes ao TOConline apresentam no período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 um valor de 2.406.644 euros, mais 331.584 euros (+16,0%) que o valor referente ao período homólogo de 2024, e menos 527.325 euros (-18,0%) em relação ao valor orçamentado, apesar dos 3.815.716 euros faturados, montante superior em 906.187 euros face ao mesmo período de 2024. O diferencial respeitante ao licenciamento do TOConline dos meses posteriores a março de 2025, foi diferido. Em termos acumulados, os rendimentos a reconhecer das licenças TOConline com referência a 31 de março de 2025 apresentam um valor de 4.838.541 euros.

O reconhecimento do rédito associado à venda de licenças da TOConline tem implícito a obrigação contínua após a venda da OCC fornecer suporte (de 1.ª linha) aos adquirentes, e desta forma o rédito é reconhecido ao longo do período de licença. Com efeito, a medida

em que o rédito é diferido depende exclusivamente dos termos da licença.

O diferimento do rédito (passivo) das licenças TOConline no valor de 4.838.541 euros, representa a obrigação da OCC prestar o serviço de 1.ª linha aos utilizadores da licença nos anos de 2025 e 2026, de acordo com o período das licenças.

No período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 os serviços prestados referentes à formação apresentam um valor de 489.884 euros, com uma variação positiva em relação ao período homólogo de 2024 no valor de 31.204 euros (+6,8%) e um desvio positivo face ao orçamento de 59.759 euros (+13,9%). O quadro a seguir evidencia os vários tipos de formação realizados:

| Rubricas  | Real<br>31/03/2025 | Real<br>31/03/2024 | Variação<br>2025/2024 |        | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |         |
|---|--------------------|--------------------|-----------------------|--------|-------------------------|--------------------------|---------|
| <b>F. Segmentada - SAF T Implementação Ambiente Trabalho</b>  | -10 163            | -10 269            | 107                   | -1,0%  |                         | -10 163                  |         |
| Rendimentos   | 4 200              | 5 700              | -1 500                | -26,3% |                         | 4 200                    |         |
| Gastos  | -14 363            | -15 969            | 1 607                 | -10,1% |                         | -14 363                  |         |
| <b>Formação Distância</b>                                     | -64 897            | -27 472            | -37 425               | 136,2% | -40 461                 | -24 437                  | 60,4%   |
| Rendimentos   | 800                | 832                | -32                   | -3,8%  |                         | 800                      |         |
| Gastos  | -65 697            | -28 304            | -37 393               | 132,1% | -40 461                 | -25 237                  | 62,4%   |
| <b>Formação Eventual</b>                                      | 62 579             | 78 662             | -16 083               | -20,4% | 55 397                  | 7 181                    | 13,0%   |
| Rendimentos   | 431 123            | 427 991            | 3 132                 | 0,7%   | 400 268                 | 30 855                   | 7,7%    |
| Gastos  | -368 544           | -349 329           | -19 215               | 5,5%   | -344 871                | -23 674                  | 6,9%    |
| <b>Formação Plug-in</b>                                       | -127 728           | -59 705            | -68 023               | 113,9% | -65 496                 | -62 232                  | 95,0%   |
| Rendimentos   |                    |                    |                       |        |                         |                          |         |
| Gastos  | -127 728           | -59 705            | -68 023               | 113,9% | -65 496                 | -62 232                  | 95,0%   |
| <b>Formação Reuniões livres</b>                               | -98 062            | -118 199           | 20 137                | -17,0% | -80 140                 | -17 921                  | 22,4%   |
| Rendimentos   |                    |                    |                       |        |                         |                          |         |
| Gastos  | -98 062            | -118 199           | 20 137                | -17,0% | -80 140                 | -17 921                  | 22,4%   |
| <b>Formação Reuniões Livres TOConline (Suporte TOConline)</b> | -3 518             | -2 730             | -788                  | 28,8%  | -5 298                  | 1 781                    | -33,6%  |
| Rendimentos   |                    |                    |                       |        |                         |                          |         |
| Gastos  | -3 518             | -2 730             | -788                  | 28,8%  | -5 298                  | 1 781                    | -33,6%  |
| <b>Formação Segmentada</b>                                    | 27 426             | 16 638             | 10 788                | 64,8%  | 16 825                  | 10 601                   | 63,0%   |
| Rendimentos   | 53 761             | 24 157             | 29 604                | 122,5% | 24 157                  | 29 604                   | 122,5%  |
| Gastos  | -26 335            | -7 519             | -18 816               | 250,2% | -7 332                  | -19 003                  | 259,2%  |
| <b>Formação TOConline (sala e em ambiente trabalho)</b>       |                    |                    |                       |        | -10 269                 | 10 269                   | -100,0% |
| Rendimentos   |                    |                    |                       |        | 5 700                   | -5 700                   | -100,0% |
| Gastos  |                    |                    |                       |        | -15 969                 | 15 969                   | -100,0% |



| Rubricas   | Real<br>31/03/2025 | Real<br>31/03/2024 | Variação<br>2025/2024 |         | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |        |
|--|--------------------|--------------------|-----------------------|---------|-------------------------|--------------------------|--------|
| <b>Formação TOCONLINE Ensino</b>                       | -2 468             | -847               | -1 621                | 191,3%  | -847                    | -1 621                   | 191,3% |
| Rendimentos  |                    |                    |                       |         |                         |                          |        |
| Gastos   | -2 468             | -847               | -1 621                | 191,3%  | -847                    | -1 621                   | 191,3% |
| <b>Reunião livre temática - "Descomplicar na Hora"</b> | -5 867             | -4 844             | -1 023                | 21,1%   | -4 844                  | -1 023                   | 21,1%  |
| Rendimentos  |                    |                    |                       |         |                         |                          |        |
| Gastos   | -5 867             | -4 844             | -1 023                | 21,1%   | -4 844                  | -1 023                   | 21,1%  |
| <b>Formação Modular</b>                                | -182 406           |                    | -182 406              |         | -187 904                | 5 498                    | -2,9%  |
| Rendimentos  |                    |                    |                       |         |                         |                          |        |
| Gastos   | -182 406           |                    | -182 406              |         | -187 904                | 5 498                    | -2,9%  |
| <b>CCCLix</b>  | -11 191            | 57 807             | -68 998               | -119,4% |                         | -11 191                  |        |
| Rendimentos  |                    |                    |                       |         |                         |                          |        |
| Gastos   | -11 191            | 57 807             | -68 998               | -119,4% |                         | -11 191                  |        |

| Rubricas               | Real<br>31/03/2025 | Real<br>31/03/2024 | Variação<br>2025/2024 |        | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |       |
|------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|--------|-------------------------|--------------------------|-------|
| Rendimentos            | 489 884            | 458 680            | 31 204                | 6,8%   | 430 125                 | 59 759                   | 13,9% |
| Gastos                 | -723 772           | -529 640           | -194 132              | 36,7%  | -565 258                | -158 514                 | 28,0% |
| <b>Formação Global</b> | -233 888           | -70 960            | -162 928              | 229,6% | -135 133                | -98 755                  | 73,1% |

A prestação de serviços referente a "taxas" no período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 apresenta o valor 77.134 euros, com uma variação negativa face ao mesmo período de 2024, de 51.177 euros (-39,9%), e um desvio positivo em relação ao valor do orçamento de 55.473 euros (+256,1%). No dia 26 de julho de 2024, o Conselho Diretivo deliberou, com efeitos imediatos, a devolução de todos os valores pagos pelos candidatos com processo de inscrição em curso, ao abrigo das novas regras estatutárias, determinando ainda que todos os processos de inscrição recebidos na Ordem, a partir dessa data e até ao final de julho de 2025, ficam isentos de qualquer pagamento.

## Gastos

Euros

| Rubricas                               | Real<br>31/03/2025 |       | Real<br>31/03/2024 |       | Variação<br>2025/2024 |        | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |        |
|--|--------------------|-------|--------------------|-------|-----------------------|--------|-------------------------|--------------------------|--------|
| <b>61 CMVMC</b>                        | 645                |       | 616                |       | 29 4,7%               |        | 616                     | 29 4,7%                  |        |
| 62 Fornecimento e serviços externos    | 3 260 720          | 51,4% | 2 559 610          | 51,8% | 701 110               | 27,4%  | 3 248 511               | 12 209                   | 0,4%   |
| 63 Gastos com o pessoal                | 2 496 327          | 39,4% | 1 893 122          | 38,3% | 603 205               | 31,9%  | 2 399 315               | 97 012                   | 4,0%   |
| 64 Gastos de depreciação e amortização | 436 986            | 6,9%  | 356 773            | 7,2%  | 80 213                | 22,5%  | 608 506                 | -171 520                 | -28,2% |
| 65 Perdas por imparidade               | 22 780             | 0,4%  | 24 620             | 0,5%  | -1 840                | -7,5%  | 21 000                  | 1 780                    | 8,5%   |
| 68 Outros gastos                       | 101 685            | 1,6%  | 77 038             | 1,6%  | 24 647                | 32,0%  | 71 106                  | 30 579                   | 43,0%  |
| 69 Gastos de financiamento             | 22 095             | 0,3%  | 29 401             | 0,6%  | -7 306                | -24,8% | 24 234                  | -2 138                   | -8,8%  |
| <b>Total</b>                           | 6 341 238 100%     |       | 4 941 179 100%     |       | 1 400 059 28,3%       |        | 6 373 287               | -32 049 -0,5%            |        |

Os gastos da OCC referentes ao período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 apresentam um valor de 6.341.238 euros, com um aumento de 1.400.059 euros (+28,3%) em relação ao período homólogo de 2024, e um desvio negativo de 32.049 euros (-0,5%) face ao valor orçamentado.

Euros

| Rubricas                                      | Real<br>31/03/2025 |       | Real<br>31/03/2024 |       | Variação<br>2025/2024 |        | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |        |
|---|--------------------|-------|--------------------|-------|-----------------------|--------|-------------------------|--------------------------|--------|
| <b>61 CMVMC</b>                               | 645                |       | 616                |       | 29 4,7%               |        | 616                     | 29 4,7%                  |        |
| <b>611 Mercadorias</b>                        | 645                |       | 616                |       | 29 4,7%               |        | 616                     | 29 4,7%                  |        |
| <b>62 FSE</b>                                 | 3 260 720          | 51,4% | 2 559 610          | 51,8% | 701 110               | 27,4%  | 3 248 511               | 12 209                   | 0,4%   |
| <b>621 Subcontratos</b>                       | 182 055            | 2,9%  | 114 384            | 2,3%  | 67 671                | 59,2%  | 173 516                 | 8 539                    | 4,9%   |
| 6211 Vinhetas                                 | 159                |       | 135                |       | 24                    | 17,9%  | 213                     | -54                      | -25,2% |
| 6212 Bases de dados - SICC                    | 17 672             | 0,3%  | 17 672             | 0,4%  |                       |        | 17 672                  |                          | 0,0%   |
| 6213 TOConline                                | 18 000             | 0,3%  |                    |       | 18 000                |        | 84 842                  | -66 842                  | -78,8% |
| 6214 Serviços de Impressão - revistas         | 24 139             | 0,4%  | 24 265             | 0,5%  | -126                  | -0,5%  | 24 327                  | -188                     | -0,8%  |
| 6215 Serviços de Hosting - Claranet           | 35 900             | 0,6%  | 35 550             | 0,7%  | 350                   | 1,0%   | 12 043                  | 23 857                   | 198,1% |
| 6216 Consultoria TOConline                    | 36 300             | 0,6%  |                    |       | 36 300                |        |                         | 36 300                   |        |
| 6217 Serviços de Hosting - MEO                | 36 762             | 0,6%  | 36 762             | 0,7%  |                       |        | 34 420                  | 2 342                    | 6,8%   |
| 6218 Suporte TOConline                        | 4 800              | 0,1%  |                    |       | 4 800                 |        |                         | 4 800                    |        |
| 6219 Housing/DBA TOConline                    | 8 323              | 0,1%  |                    |       | 8 323                 |        |                         | 8 323                    |        |
| <b>622 Serviços especializados</b>            | 1 618 751          | 25,5% | 1 295 017          | 26,2% | 323 734               | 25,0%  | 1 774 260               | -155 508                 | -8,8%  |
| 6221 Trabalhos especializados                 | 893 740            | 14,1% | 809 667            | 16,4% | 84 073                | 10,4%  | 1 172 442               | -278 702                 | -23,8% |
| 6222 Publicidade e propaganda                 | 1 904              |       | 9 017              | 0,2%  | -7 113                | -78,9% | 6 135                   | -4 231                   | -69,0% |
| 6223 Vigilância e segurança                   | 71 146             | 1,1%  | 62 004             | 1,3%  | 9 142                 | 14,7%  | 62 672                  | 8 475                    | 13,5%  |
| 6224 Honorários                               | 493 972            | 7,8%  | 313 973            | 6,4%  | 180 000               | 57,3%  | 371 604                 | 122 369                  | 32,9%  |
| 6226 Conservação e reparação                  | 33 180             | 0,5%  | 13 042             | 0,3%  | 20 138                | 154,4% | 43 180                  | -10 000                  | -23,2% |
| 6227 Serviços bancários                       | 64 133             | 1,0%  | 72 309             | 1,5%  | -8 176                | -11,3% | 72 758                  | -8 625                   | -11,9% |
| 6228 Outros (contr. fundo pensões, pub. INCM) | 60 675             | 1,0%  | 15 005             | 0,3%  | 45 670                | 304,4% | 45 469                  | 15 206                   | 33,4%  |
| <b>623 Materiais</b>                          | 43 663             | 0,7%  | 19 902             | 0,4%  | 23 761                | 119,4% | 33 486                  | 10 177                   | 30,4%  |
| 6231 Ferramentas e utensílios                 | 22 967             | 0,4%  | 13 128             | 0,3%  | 9 839                 | 75,0%  | 13 128                  | 9 839                    | 75,0%  |
| 6233 Material de escritório                   | 4 882              | 0,1%  | 2 510              | 0,1%  | 2 373                 | 94,5%  | 3 534                   | 1 348                    | 38,2%  |
| 6234 Artigos para oferta                      | 11 045             | 0,2%  | 2 152              | 0,0%  | 8 893                 | 413,2% | 14 712                  | -3 666                   | -24,9% |
| 6238 Outros materiais                         | 4 768              | 0,1%  | 2 112              | 0,0%  | 2 656                 | 125,7% | 2 112                   | 2 656                    | 125,7% |

Euros

| Rubricas                                       | Real<br>31/03/2025 |               | Real<br>31/03/2024 |               | Variação<br>2025/2024 |              | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |              |
|--|--------------------|---------------|--------------------|---------------|-----------------------|--------------|-------------------------|--------------------------|--------------|
| <b>624 Energia e fluidos</b>                   | 46 310             | 0,7%          | 72 556             | 1,5%          | -26 246               | -36,2%       | 57 880                  | -11 570                  | -20,0%       |
| 6241 Electricidade                             | 34 117             | 0,5%          | 62 869             | 1,3%          | -28 752               | -45,7%       | 48 250                  | -14 133                  | -29,3%       |
| 6242/8 Combustíveis                            | 7 022              | 0,1%          | 6 077              | 0,1%          | 945                   | 15,5%        | 3 677                   | 3 345                    | 91,0%        |
| 6243 Água                                      | 5 170              | 0,1%          | 3 610              | 0,1%          | 1 560                 | 43,2%        | 5 952                   | -782                     | -13,1%       |
| <b>625 Deslocações e estadas</b>               | 98 431             | 1,6%          | 86 612             | 1,8%          | 11 820                | 13,6%        | 86 276                  | 12 155                   | 14,1%        |
| 6251 Refeições                                 | 33 033             | 0,5%          | 19 707             | 0,4%          | 13 326                | 67,6%        | 15 085                  | 17 949                   | 119,0%       |
| 6251 Deslocações                               | 38 865             | 0,6%          | 39 817             | 0,8%          | -953                  | -2,4%        | 29 580                  | 9 285                    | 31,4%        |
| 6251 Estadas                                   | 26 533             | 0,4%          | 27 087             | 0,5%          | -554                  | -2,0%        | 41 611                  | -15 078                  | -36,2%       |
| <b>626 Serviços diversos</b>                   | 1 271 509          | 20,1%         | 971 140            | 19,7%         | 300 370               | 30,9%        | 1 123 094               | 148 415                  | 13,2%        |
| 6261 Rendas e alugueres                        | 101 112            | 1,6%          | 69 495             | 1,4%          | 31 617                | 45,5%        | 79 533                  | 21 579                   | 27,1%        |
| 6262 Comunicação                               | 251 495            | 4,0%          | 135 924            | 2,8%          | 115 571               | 85,0%        | 90 167                  | 161 328                  | 178,9%       |
| 6263 Seguros                                   | 854 818            | 13,5%         | 702 722            | 14,2%         | 152 096               | 21,6%        | 903 518                 | -48 700                  | -5,4%        |
| 6265 Contencioso e notariado                   | 5 167              | 0,1%          | 8 809              | 0,2%          | -3 643                | -41,3%       | 4 500                   | 667                      | 14,8%        |
| 6266 Despesas de representação                 | 10 314             | 0,2%          | 3 312              | 0,1%          | 7 002                 | 211,4%       | 913                     | 9 401                    | 1029,5%      |
| 6267 Limpeza, higiene e conforto               | 48 591             | 0,8%          | 50 877             | 1,0%          | -2 286                | -4,5%        | 44 462                  | 4 128                    | 9,3%         |
| 6268 Outros serviços                           | 12                 |               |                    |               | 12                    |              |                         | 12                       |              |
| <b>63 Gastos com o pessoal</b>                 | 2 496 327          | 39,4%         | 1 893 122          | 38,3%         | 603 205               | 31,9%        | 2 399 315               | 97 012                   | 4,0%         |
| 631 Remunerações Orgãos da Ordem               | 253 882            | 4,0%          | 171 410            | 3,5%          | 82 472                | 48,1%        | 270 605                 | -16 723                  | -6,2%        |
| 632/4 Remunerações do pessoal                  | 1 723 771          | 27,2%         | 1 338 619          | 27,1%         | 385 152               | 28,8%        | 1 669 016               | 54 755                   | 3,3%         |
| 635 Encargos sobre remunerações Orgãos Sociais | 68 087             | 1,1%          | 40 393             | 0,8%          | 27 694                | 68,6%        | 56 862                  | 11 225                   | 19,7%        |
| 635 Encargos sobre remunerações Pessoal        | 388 086            | 6,1%          | 295 831            | 6,0%          | 92 256                | 31,2%        | 348 818                 | 39 269                   | 11,3%        |
| 636 Seguros de acidentes no trabalho           | 6 328              | 0,1%          | 5 031              | 0,1%          | 1 297                 | 25,8%        | 8 755                   | -2 427                   | -27,7%       |
| 637 Gastos de acção social                     | 1 075              |               | 1 075              |               |                       |              | 7 480                   | -6 404                   | -85,6%       |
| 637 Seguro de Saúde                            | 36 468             | 0,6%          | 32 344             | 0,7%          | 4 124                 | 12,8%        | 36 279                  | 189                      | 0,5%         |
| 638 Outros gastos com o pessoal                | 18 628             | 0,3%          | 8 418              | 0,2%          | 10 210                | 121,3%       | 1 500                   | 17 128                   | 1141,9%      |
| <b>64 Gastos de depreciação e amortização</b>  | 436 986            | 6,9%          | 356 773            | 7,2%          | 80 213                | 22,5%        | 608 506                 | -171 520                 | -28,2%       |
| 642 Ativos fixos tangíveis                     | 249 035            | 3,9%          | 196 123            | 4,0%          | 52 912                | 27,0%        | 319 107                 | -70 072                  | -22,0%       |
| 643 Ativos intangíveis                         | 187 951            | 3,0%          | 160 650            | 3,3%          | 27 301                | 17,0%        | 289 399                 | -101 448                 | -35,1%       |
| <b>65 Perdas por imparidade</b>                | 22 780             | 0,4%          | 24 620             | 0,5%          | -1 840                | -7,5%        | 21 000                  | 1 780                    | 8,5%         |
| 651 Em dívidas a receber                       | 22 780             | 0,4%          | 24 620             | 0,5%          | -1 840                | -7,5%        | 21 000                  | 1 780                    | 8,5%         |
| <b>68 Outros gastos</b>                        | 101 685            | 1,6%          | 77 038             | 1,6%          | 24 647                | 32,0%        | 71 106                  | 30 579                   | 43,0%        |
| 6811 Impostos directos                         | 12 004             | 0,2%          | 11 742             | 0,2%          | 262                   | 2,2%         | 12 004                  |                          |              |
| 6812 Impostos indirectos                       | 716                |               | 716                |               |                       |              | 475                     | 242                      | 50,9%        |
| 6813 Taxas                                     | 153                |               |                    |               | 153                   |              |                         | 153                      |              |
| 6814 Contribuições                             | 300                |               |                    |               | 300                   |              |                         | 300                      |              |
| 6871 Alienações-Ativos tangíveis               | 14 114             | 0,2%          |                    |               | 14 114                |              |                         | 14 114                   |              |
| 6881 Correções períodos anteriores             | 18 714             | 0,3%          | 8 474              | 0,2%          | 10 240                | 120,8%       |                         | 18 714                   |              |
| 6882 Donativos                                 | 1 800              | 0,0%          |                    |               | 1 800                 |              |                         | 1 800                    |              |
| 6883 Quotizações                               | 53 874             | 0,8%          | 55 874             | 1,1%          | -2 000                | -3,6%        | 58 627                  | -4 753                   | -8,1%        |
| 6887 Diferenças de câmbio desfavoráveis        | 2                  |               | 5                  |               | -3                    | -62,5%       |                         | 2                        |              |
| 6888 Outros                                    | 8                  |               | 227                |               | -220                  | -96,7%       |                         | 8                        |              |
| <b>69 Gastos de financiamento</b>              | 22 095             | 0,3%          | 29 401             | 0,6%          | -7 306                | -24,8%       | 24 234                  | -2 138                   | -8,8%        |
| 6911 Juros de financiamentos obtidos           | 22 095             | 0,3%          | 29 401             | 0,6%          | -7 306                | -24,8%       | 24 234                  | -2 138                   | -8,8%        |
| <b>Total</b>                                   | <b>6 341 238</b>   | <b>100,0%</b> | <b>4 941 179</b>   | <b>100,0%</b> | <b>1 400 059</b>      | <b>28,3%</b> | <b>6 373 287</b>        | <b>-32 049</b>           | <b>-0,5%</b> |

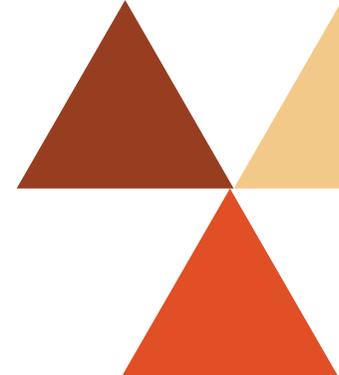
No período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025, os fornecimentos e serviços externos totalizam 3.260.720 euros, registando uma variação positiva de 701.110 euros (+27,4%) em relação ao período homólogo de 2024 e um desvio de 12.209 euros (+0,4%) face ao valor orçamentado.

Euros

| Subcontratos                        | Real<br>31/03/2025 |               | Real<br>31/03/2024 |               | Variação<br>2025/2024 |              | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |             |
|-------------------------------------|--------------------|---------------|--------------------|---------------|-----------------------|--------------|-------------------------|--------------------------|-------------|
| <b>TOConline</b>                    | 140 085            | 76,9%         | 72 312             | 63,2%         | 67 773                | 93,7%        | 131 304                 | 8 781                    | 6,7%        |
| 6213 TOConline                      | 18 000             | 9,9%          |                    |               | 18 000                |              | 84 842                  | -66 842                  | -78,8%      |
| 6215 Serviços de Hosting - Claranet | 35 900             | 19,7%         | 35 550             | 31,1%         | 350                   | 1,0%         | 12 043                  | 23 857                   | 198,1%      |
| 6216 Consultoria TOConline          | 36 300             | 19,9%         | 36 762             | 32,1%         | -462                  | -1,3%        |                         | 36 300                   |             |
| 6217 Serviços de Hosting - MEO      | 36 762             | 20,2%         |                    |               | 36 762                |              | 34 420                  | 2 342                    | 6,8%        |
| 6218 Suporte TOConline              | 4 800              | 2,6%          |                    |               | 4 800                 |              |                         | 4 800                    |             |
| 6219 Housing/DBA TOConline          | 8 323              | 4,6%          |                    |               | 8 323                 |              |                         | 8 323                    |             |
| <b>Outros</b>                       | 41 970             | 23,1%         | 42 072             | 36,8%         | -102                  | -0,2%        | 42 212                  | -242                     | -0,6%       |
| 6211 Vinhetas                       | 159                | 0,1%          | 135                | 0,1%          | 24                    | 17,9%        | 213                     | -54                      | -25,2%      |
| 6212 Bases de dados - SICC          | 17 672             | 9,7%          | 17 672             | 15,4%         |                       |              | 17 672                  |                          |             |
| 6214 Serviços de Impressão          | 24 139             | 13,3%         | 24 265             | 21,2%         | -126                  | -0,5%        | 24 327                  | -188                     | -0,8%       |
| <b>Total</b>                        | <b>182 055</b>     | <b>100,0%</b> | <b>114 384</b>     | <b>100,0%</b> | <b>67 671</b>         | <b>59,2%</b> | <b>173 516</b>          | <b>8 539</b>             | <b>4,9%</b> |

Euros

| TOConline                              | Real<br>31/03/2025 |       | Real<br>31/03/2024 |       | Variação<br>2025/2024 |         | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |        |
|--|--------------------|-------|--------------------|-------|-----------------------|---------|-------------------------|--------------------------|--------|
| <b>6 Gastos</b>                        | 915 690            | 100%  | 739 467            | 100%  | 176 223               | 23,8%   | 838 878                 | 76 812                   | 9,2%   |
| 621 Subcontratos                       | 140 085            | 15,3% | 72 312             | 9,8%  | 67 773                | 93,7%   | 131 304                 | 8 781                    | 6,7%   |
| 6213 TOConline                         | 18 000             | 2,0%  |                    |       | 18 000                |         | 84 842                  | -66 842                  | -79%   |
| 6215 Serviços de Hosting - Claranet    | 35 900             | 3,9%  | 35 550             | 4,8%  | 350                   | 1,0%    | 12 043                  | 23 857                   | 198%   |
| 6216 Consultoria TOConline             | 36 300             | 4,0%  |                    |       | 36 300                |         |                         | 36 300                   |        |
| 6218 Suporte TOConline                 | 4 800              | 0,5%  |                    |       | 4 800                 |         |                         | 4 800                    |        |
| 6219 Housing/DBA TOConline             | 8 323              | 0,9%  |                    |       | 8 323                 |         |                         | 8 323                    |        |
| 6217 Serviços de Hosting - MEO         | 36 762             | 4,0%  | 36 762             | 5,0%  | -                     | 0,0%    | 34 420                  | 2 342                    | 7%     |
| 6221 Trabalhos Especializados          | 116 865            | 12,8% | 201 168            | 27,2% | -84 303               | -41,9%  | 147 392                 | -30 528                  | -20,7% |
| 622102 Serviços de Advocacia           | 90 000             | 9,8%  | 90 000             | 12,2% | -                     |         | 90 000                  |                          |        |
| 622103 Formadores                      | 9 250              | 1,0%  | 27 388             | 3,7%  | -18 138               | -66,2%  | 3 690                   | 5 560                    | 151%   |
| 622104 Consultores Externos            |                    |       | 66 255             | 9,0%  | -66 255               | -100,0% | 14 850                  | -14 850                  | -100%  |
| 622115 Serviços de informática         | 6 826              | 0,7%  | 12 295             | 1,7%  | -5 469                | -44,5%  | 38 852                  | -32 026                  | -82%   |
| 622119 Outros trabalhos especializados | 10 788             | 1,2%  | 5 230              | 0,7%  | 5 558                 | 106,3%  | 0                       | 10 788                   |        |
| 6224 Honorários                        | 7 333              | 0,8%  | 4 500              | 0,6%  | 2 833                 | 63,0%   | 11 209                  | -3 876                   | -34,6% |
| 622401 Formadores                      | 7 333              | 0,8%  | 4 500              | 0,6%  | 2 833                 | 63,0%   | 11 209                  | -3 876                   | -35%   |
| 625 Deslocações e estadas              |                    |       | 619                | 0,1%  | -619                  | -100,0% |                         |                          |        |
| 6251 Refeições                         |                    |       | 496                | 0,1%  | -496                  | -100,0% |                         |                          |        |
| 6251 Deslocações                       |                    |       | 52                 |       | -52                   | -100,0% |                         |                          |        |
| 6251 Estadas                           |                    |       | 71                 |       | -71                   | -100,0% |                         |                          |        |
| 626 Serviços diversos                  |                    |       | 2 774              | 0,4%  | -2 774                | -100,0% |                         |                          |        |
| 6265 Contencioso e notariado           |                    |       | 2 774              | 0,4%  | -2 774                | -100,0% |                         |                          |        |



Euros

| TOOnline  | Real<br>31/03/2025 |        | Real<br>31/03/2024 |        | Variação<br>2025/2024 |         | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |         |
|---|--------------------|--------|--------------------|--------|-----------------------|---------|-------------------------|--------------------------|---------|
| <b>63 Gastos com o pessoal</b>                    | 478 903            | 52,3%  | 371 578            | 50,2%  | 107 325               | 28,9%   | 371 057                 | 107 846                  | 29,1%   |
| 632/4 Remunerações do pessoal                     | 388 676            | 42,4%  | 298 427            | 40,4%  | 90 248                | 30,2%   | 298 148                 | 90 528                   | 30%     |
| 635 Encargos sobre remunerações Pessoal           | 83 993             | 9,2%   | 68 390             | 9,2%   | 15 603                | 22,8%   | 66 487                  | 17 506                   | 26%     |
| 636 Seguros de acidentes no trabalho              | 1 202              | 0,1%   | 959                | 0,1%   | 243                   | 25,4%   | 1 458                   | -255                     | -18%    |
| 637 Gastos de acção social                        | 145                |        | 132                |        | 13                    | 9,6%    | 141                     | 3                        | 2%      |
| 637 Seguro de Saúde                               | 4 887              | 0,5%   | 3 670              | 0,5%   | 1 218                 | 33,2%   | 4 323                   | 564                      | 13%     |
| 638 Outros gastos com o pessoal                   |                    |        |                    |        |                       |         | 500                     | -500                     | -100%   |
| <b>64 Gastos de depreciação e amortização</b>     | 172 504            | 18,8%  | 86 515             | 11,7%  | 85 989                | 99,4%   | 177 915                 | -5 411                   | -3,0%   |
| 642 Ativos fixos tangíveis                        | 65 098             | 7,1%   | 28 404             | 3,8%   | 36 693                | 129,2%  | 84 332                  | -19 235                  | -23%    |
| 643 Ativos intangíveis                            | 107 407            | 11,7%  | 58 111             | 7,9%   | 49 296                | 84,8%   | 93 583                  | 13 824                   | 15%     |
| 454 Ativos Intangíveis em Curso                   | 964 279            | 105,3% | 291 420            | 39,4%  | 672 859               | 230,9%  | 177 097                 | 787 182                  | 444,5%  |
| 454 Imputação Recursos Humanos                    | 775 990            | 84,7%  | 281 427            | 38,1%  | 494 563               | 175,7%  | 177 097                 | 598 893                  | 338%    |
| 454 Serviços                                      | 188 289            | 20,6%  | 9 993              | 1,4%   | 178 296               | 1784,1% |                         | 188 289                  |         |
| <b>7 Rendimentos</b>                              | -386 280           | -42,2% | -145 385           | -19,7% | -240 895              | 165,7%  | 177 097                 | -563 377                 | -318,1% |
| <b>74 Trabalhos para a própria entidade</b>       | -386 280           | -42,2% | -145 385           | 100,0% | -240 895              | 165,7%  | 177 097                 | -563 377                 | -318,1% |
| <b>74 Ativos Intangíveis - Desen. Informático</b> | -386 280           | -42,2% | -145 385           | 100,0% | -240 895              | 165,7%  | 177 097                 | -563 377                 | -318%   |
| <b>Total</b>                                      | 1 493 689          |        | 885 502            |        | 608 187               | 68,7%   | 1 193 072               | 300 617                  | 25,2%   |

No período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025, ocorreu um incremento de colaboradores afetos ao desenvolvimento, inovação, apoio e manutenção do TOOnline, sendo os gastos com os Recursos Humanos, neste período, de 478.903 euros.

| Rubricas   | Real<br>31/03/2025 |        | Real<br>31/03/2024 |        | Variação<br>2025/2024 |         | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |         |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|-----------------------|---------|-------------------------|--------------------------|---------|
| <b>6221 Trabalhos especializados</b>                 | 893 740            | 100,0% | 809 667            | 100,0% | 84 073                | 10,4%   | 1 172 442               | -278 702                 | -23,8%  |
| 622101 Serviços de Auditoria                         | 2 768              | 0,3%   | 2 153              | 0,3%   | 615                   | 28,6%   | 2 768                   |                          |         |
| 622102 Serviços de Advocacia                         | 114 215            | 12,8%  | 98 235             | 12,1%  | 15 980                | 16,3%   | 108 966                 | 5 249                    | 4,8%    |
| 622103 Formadores                                    | 221 423            | 24,8%  | 143 648            | 17,7%  | 77 775                | 54,1%   | 165 799                 | 55 624                   | 33,5%   |
| 622104 Consultores Externos                          | 25 713             | 2,9%   | 93 153             | 11,5%  | -67 440               | -72,4%  | 108 003                 | -82 290                  | -76,2%  |
| 622105 Serviços de handling                          | 62 519             | 7,0%   | 33 493             | 4,1%   | 29 026                | 86,7%   | 5 163                   | 57 356                   | 1110,9% |
| 622107 Suporte Arquivo Electrónico                   | 2 485              | 0,3%   | 1 649              | 0,2%   | 837                   | 50,7%   | 2 362                   | 123                      | 5,2%    |
| 622108 Envelopagem Revistas                          | 11 786             | 1,3%   | 1 050              | 0,1%   | 10 736                | 1022,3% | 1 040                   | 10 746                   | 1033,7% |
| 622109 Serviços de Restauração                       | 178 586            | 20,0%  | 173 220            | 21,4%  | 5 366                 | 3,1%    | 163 098                 | 15 488                   | 9,5%    |
| 622110 Brochuras Formação                            | 31 266             | 3,5%   | 17 251             | 2,1%   | 14 014                | 81,2%   | 57 873                  | -26 608                  | -46,0%  |
| 622111 Comissões/Grupos de Trabalho                  | 10 946             | 1,2%   | 4 947              | 0,6%   | 5 999                 | 121,3%  | 28 319                  | -17 373                  | -61,3%  |
| 622112 Serviços de Hospedeiras                       | 6 303              | 0,7%   | 6 282              | 0,8%   | 22                    | 0,3%    | 5 756                   | 547                      | 9,5%    |
| 622113 Elaboração de Manuais de Formação             | 20 450             | 2,3%   | 6 780              | 0,8%   | 13 670                | 201,6%  | 9 150                   | 11 300                   | 123,5%  |
| 622114 Revista IDEF                                  | 3 812              | 0,4%   | 3 812              | 0,5%   |                       |         | 3 812                   |                          |         |
| 622115 Serviços de informática                       | 149 296            | 16,7%  | 155 904            | 19,3%  | -6 608                | -4,2%   | 355 635                 | -206 339                 | -58,0%  |
| 622116 Serviços comunicação e imagem                 | 8 134              | 0,9%   | 18 679             | 2,3%   | -10 545               | -56,5%  | 2 758                   | 5 376                    | 194,9%  |
| 622117 Manuais Técnicos                              |                    |        | 2 000              | 0,2%   | -2 000                | -100,0% |                         |                          |         |
| 622119 CICIP   |                    |        | 861                | 0,1%   | -861                  | -100,0% |                         |                          |         |
| 622119 Conferências e eventos                        | 11 973             | 1,3%   |                    |        | 11 973                |         | 18 974                  | -7 000                   | -36,9%  |
| 622119 Eventos Culturais e Recreativos               |                    |        |                    |        |                       |         | 40 000                  | -40 000                  | -100,0% |
| 622119 Reuniões Mundiais                             |                    |        |                    |        |                       |         | 37 500                  | -37 500                  | -100,0% |
| 622119 Outros trabalhos especializados               | 19 460             | 2,2%   | 9 660              | 1,2%   | 9 799                 | 101,4%  | 1 370                   | 18 090                   | 1320,9% |
| 622120 Cédulas Profissionais                         | 1 892              | 0,2%   | 960                | 0,1%   | 932                   | 97,1%   | 1 771                   | 121                      | 6,8%    |
| 622122 Datacenter + Licenciamento + Videoconferência | 10 714             | 1,2%   | 35 929             | 4,4%   | -25 216               | -70,2%  | 52 326                  | -41 613                  | -79,5%  |

Os gastos referentes a serviços especializados registaram no período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025, um aumento de 323.734 euros (+25,0%) em relação ao período homólogo e um desvio negativo de 155.508 euros (-8,8%) face ao valor orçamentado para 2024. Os trabalhos especializados, rubrica de maior expressão nos serviços especializados, na quantia de 893.740 euros, apresentam um aumento de 84.073 euros (+10,4%) em relação ao período homólogo e um desvio negativo de 278.702 euros (-23,8%) face ao orçamento, conforme apresentado no quadro anterior.

No período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025, os gastos de honorários registaram um aumento de 180.000 euros (+57,3%) em relação ao período homólogo e um desvio de mais 122.369 euros (+32,9%) face ao orçamento, conforme apresentado de forma mais pormenorizada no quadro que a seguir se apresenta:



Euros

| Rubricas                                       | Real<br>31/03/2025 |        | Real<br>31/03/2024 |        | Variação<br>2025/2024 |         | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |         |
|--|--------------------|--------|--------------------|--------|-----------------------|---------|-------------------------|--------------------------|---------|
| <b>6224 Honorários</b>                         | 493 972            | 100,0% | 313 973            | 100,0% | 180 000               | 57,3%   | 371 604                 | 122 369                  | 32,9%   |
| 622401 Formadores                              | 373 202            | 75,6%  | 216 869            | 69,1%  | 156 333               | 72,1%   | 274 330                 | 98 872                   | 36,0%   |
| 622402 Consultoria Técnica                     | 54 439             | 11,0%  | 44 626             | 14,2%  | 9 813                 | 22,0%   | 49 126                  | 5 313                    | 10,8%   |
| 622404 Elaboração Manuais Formação             | 8 460              | 1,7%   | 7 023              | 2,2%   | 1 437                 | 20,5%   | 1 000                   | 7 460                    | 746,0%  |
| 622406 Comissões/Grupos de Trabalho            | 25 710             | 5,2%   | 9 779              | 3,1%   | 15 932                | 162,9%  | 23 705                  | 2 005                    | 8,5%    |
| 622408 Apoio Administrativo                    | 2 201              | 0,4%   | 1 104              | 0,4%   | 1 098                 | 99,5%   | 826                     | 1 375                    | 166,6%  |
| 622409 Revista Contabilidade de Gestão         | 2 829              | 0,6%   | 3 875              | 1,2%   | -1 046                | -27,0%  | 3 875                   | -1 046                   | -27,0%  |
| 622410 Outros (valor individual < 3 000 euros) | 5 533              | 1,1%   | 12 387             | 3,9%   | -6 854                | -55,3%  | 431                     | 5 103                    | 1185,2% |
| 622411 Solicitadores                           |                    |        | 1 706              | 0,5%   | -1 706                | -100,0% | 1 706                   | -1 706                   | -100,0% |
| 622413 Assessoria Jurídica                     | 21 599             | 4,4%   | 16 605             | 5,3%   | 4 994                 | 30,1%   | 16 605                  | 4 994                    | 30,1%   |

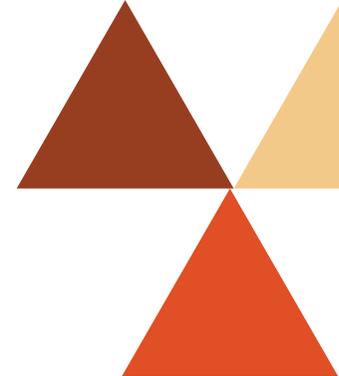
Os gastos de deslocações e estadas, no período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025, apresentam um valor de 98.431 euros, com um aumento em relação ao período homólogo de 11.820 euros (+13,6%), e um desvio de mais 12.155 euros (+14,1%) em relação ao valor orçamentado.

As rendas e alugueres apresentam, no mesmo período um aumento de 31.617 euros (+45,5%) face ao período homólogo e um desvio positivo de 21.579 euros (+27,1%) em relação ao valor orçamentado.

Euros

| Rubricas                       | Real<br>31/03/2025 |        | Real<br>31/03/2024 |        | Variação<br>2025/2024 |       | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |       |
|--------------------------------|--------------------|--------|--------------------|--------|-----------------------|-------|-------------------------|--------------------------|-------|
| <b>6261 Rendas e alugueres</b> | 101 112            | 100,0% | 69 495             | 100,0% | 31 617                | 45,5% | 79 533                  | 21 579                   | 27,1% |
| 62611 Instalações              | 12 543             | 12,4%  | 9 703              | 14,0%  | 2 840                 | 29,3% | 12 755                  | -211                     | -1,7% |
| 62612 Espaços                  | 75 174             | 74,3%  | 47 240             | 68,0%  | 27 935                | 59,1% | 54 363                  | 20 811                   | 38,3% |
| 62613 Equipamentos             | 13 394             | 13,2%  | 12 553             | 18,1%  | 842                   | 6,7%  | 12 416                  | 979                      | 7,9%  |

Os gastos de comunicação, no período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 apresentam um valor de 251.495 euros, registando um aumento em relação ao mesmo período do ano anterior de 115.571 euros (+85,0%). Os gastos de comunicação apresentam um desvio em relação ao valor orçamentado de mais 161.328 euros (+178,9%).



Euros

| Rubricas                                  | Real<br>31/03/2025 |        | Real<br>31/03/2024 |        | Variação<br>2025/2024 |        | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |        |
|---|--------------------|--------|--------------------|--------|-----------------------|--------|-------------------------|--------------------------|--------|
| <b>6262 Comunicação</b>                   | 251 495            | 100,0% | 135 924            | 100,0% | 115 571               | 85,0%  | 90 167                  | 161 328                  | 178,9% |
| 62621 Correio Normal                      | 125 594            | 49,9%  | 51 538             | 37,9%  | 74 056                | 143,7% | 23 007                  | 102 587                  | 445,9% |
| 62622 Correio Editorial                   | 28 448             | 11,3%  | 36 673             | 27,0%  | -8 225                | -22,4% | 26 506                  | 1 942                    | 7,3%   |
| 62624/5/6 Telefones, internet e televisão | 97 454             | 38,7%  | 47 713             | 35,1%  | 49 740                | 104,2% | 40 654                  | 56 799                   | 139,7% |

No período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 os seguros registaram um valor de 854.818 euros, mais 152.096 euros (+21,6%) em relação ao período homólogo e menos 48.700 euros (-5,4%) face ao valor orçamentado, devido fundamentalmente ao aumento do seguro saúde CC.

| Rubricas                                  | Real<br>31/03/2025 |        | Real<br>31/03/2024 |        | Variação<br>2025/2024 |        | Orçamento<br>31/03/2025 | Desvio face<br>Orçamento |        |
|---|--------------------|--------|--------------------|--------|-----------------------|--------|-------------------------|--------------------------|--------|
| <b>6263 Seguros</b>                       | 854 818            | 100,0% | 702 722            | 100,0% | 152 096               | 21,6%  | 903 518                 | -48 700                  | -5,4%  |
| 62631 Multi-riscos                        | 4 984              | 0,6%   | 5 040              | 0,7%   | -56                   | -1,1%  | 4 984                   |                          |        |
| 62632 Viaturas                            | 2 301              | 0,3%   | 998                | 0,1%   | 1 303                 | 130,5% | 1 001                   | 1 300                    | 130,0% |
| 62633 Ramos transportes de mercadorias    | 42                 |        | 42                 |        |                       |        |                         | 42                       | 0,1%   |
| 62634 Responsabilidade Civil CC           | 182 500            | 21,3%  | 182 500            | 26,0%  |                       |        | 232 500                 | -50 000                  | -21,5% |
| 62635 Acidentes Pessoais                  | 1 514              | 0,2%   | 1 514              | 0,2%   |                       |        | 1 514                   |                          |        |
| 63636 Saúde do CC                         | 661 977            | 77,4%  | 511 127            | 72,7%  | 150 849               | 29,5%  | 661 977                 |                          |        |
| 62637 Responsabilidade Civil Profissional | 1 500              | 0,2%   | 1 500              | 0,2%   |                       |        | 1 500                   |                          |        |

Os gastos referentes a depreciações e amortizações apresentam no período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 um montante de 436.986 euros, com um aumento de 80.213 euros (+22,5%) em relação ao mesmo período de 2024, e um desvio negativo de 171.520 euros (-28,2%) face ao valor orçamentado.

As perdas por imparidade registam no período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 um valor de 22.780 euros, mais 1.780 euros (+8,5%) que o valor orçamentado e menos 1.840 euros (-7,5%) que o valor do período homólogo de 2024.

Os gastos com o pessoal no período de 1 de janeiro a 31 de março de 2025 no montante de 2.496.327 euros registaram um desvio de mais 97.012 euros (+4,0%) face ao valor orçamentado e uma variação de mais 603.205 euros (+31,9%) em relação ao período homólogo de 2024, devido à admissão de novos colaboradores para reforço dos vários departamentos e serviços.

Euros

| Gastos com o pessoal                           | Real             |               | Real             |               | Variação       |              | Orçamento        | Desvio face   |             |
|--|------------------|---------------|------------------|---------------|----------------|--------------|------------------|---------------|-------------|
|  | 31/03/2025       |               | 31/03/2024       |               | 2025/2024      |              | 31/03/2025       | Orçamento     | Orçamento   |
| <b>Total gastos órgãos sociais</b>             | 325 280          | 13,0%         | 215 114          | 11,4%         | 110 166        | 51,2%        | 332 351          | -7 071        | -2,1%       |
| Remunerações dos órgãos da OCC                 | 253 882          | 10,2%         | 171 410          | 9,1%          | 82 472         | 48,1%        | 270 605          | -16 723       | -6,2%       |
| Encargos sobre remunerações dos órgãos da OCC  | 68 087           | 2,7%          | 40 393           | 2,1%          | 27 694         | 68,6%        | 56 862           | 11 225        | 19,7%       |
| Seguro acidentes de trabalho dos órgãos da OCC | 512              | 0,0%          | 512              |               |                |              | 936              | -424          | -45,3%      |
| Seguro de saúde dos órgãos da OCC              | 2 799            | 0,1%          | 2 799            | 0,1%          |                |              | 3 947            | -1 148        | -29,1%      |
| <b>Total gastos com colaboradores</b>          | 2 171 047        | 87,0%         | 1 678 008        | 88,6%         | 493 039        | 29,4%        | 2 066 964        | 104 083       | 5,0%        |
| Remunerações do pessoal                        | 1 723 771        | 69,1%         | 1 338 619        | 70,7%         | 385 152        | 28,8%        | 1 669 016        | 54 755        | 3,3%        |
| Encargos sobre remunerações do pessoal         | 388 086          | 15,5%         | 295 831          | 15,6%         | 92 256         | 31,2%        | 348 818          | 39 269        | 11,3%       |
| Seguro acidentes de trabalho do pessoal        | 5 816            | 0,2%          | 4 519            | 0,2%          | 1 297          | 28,7%        | 7 819            | -2 002        | -25,6%      |
| Seguro de saúde do pessoal                     | 33 669           | 1,3%          | 29 545           | 1,6%          | 4 124          | 14,0%        | 32 332           | 1 337         | 4,1%        |
| Outros gastos de ação social                   | 1 075            | 0,0%          | 1 075            | 0,1%          |                |              | 7 480            | -6 404        | -85,6%      |
| Outros gastos com o pessoal                    | 18 628           | 0,7%          | 8 418            | 0,4%          | 10 210         | 121,3%       | 1 500            | 17 128        | 1141,9%     |
| <b>Total</b>                                   | <b>2 496 327</b> | <b>100,0%</b> | <b>1 893 122</b> | <b>100,0%</b> | <b>603 205</b> | <b>31,9%</b> | <b>2 399 315</b> | <b>97 012</b> | <b>4,0%</b> |

No dia 3 de julho de 2024, dia seguinte à tomada de posse dos órgãos sociais, foi realizada a Assembleia Representativa, no auditório de Lisboa, para eleição da Mesa da Assembleia Representativa, apreciação da nomeação dos membros do Conselho Diretivo e deliberação da proposta de regulamento de remunerações dos membros dos órgãos sociais da OCC.

As remunerações da Bastonária, Conselho Diretivo, Conselho Fiscal, Conselho Jurisdicional, e Assembleia Representativa foram processadas com base no estipulado pelo Conselho de Supervisão, tendo sido atualizadas de acordo com o artigo 5.º do Regulamento de Remuneração dos Órgãos Sociais da Ordem dos Contabilistas Certificados, o qual prevê a atualização anual das remunerações. Este artigo estabelece como o critério de atualização anual o valor do último nível remuneratório da Tabela Remuneratória Única da Administração Pública. No dia 16 de janeiro, foi publicado o Decreto-Lei n.º 1/2025, que determina que acima do nível 39 da Tabela Remuneratória Única, os vencimentos são atualizados em 2,15%.

As remunerações do Presidente do Conselho de Supervisão e Vogais do Conselho de Supervisão foram processadas de acordo com a proposta do Conselho Diretivo, aprovada na Assembleia Representativa de 14 de março de 2025.

A variação dos gastos dos órgãos sociais decorre do aumento de seis novos cargos remunerados, situação que aconteceu pelas alterações promovidas pelo novo estatuto da OCC.

## Gastos com os membros dos órgãos da OCC período de JANEIRO de 2025

Euros

| Membros dos Órgãos Sociais                        | Vencimento / Senhas de presença | Remunerações 13º mês | Remunerações 14º mês | Encargos s/ remunerações | Seguro acidentes trabalho | Seguro de Doença | Seguro de responsabilidade civil-profissional | Refeições | Deslocações | Estadas | Totais |
|---|---------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|---|-----------|-------------|---------|--------|
| <b>Bastonária</b>                                 |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Paula Franco (Lisboa)                             | 8 866                           | 739                  | 739                  | 2 636                    | 35                        | 63               | 48  | 166       |             |         | 13 290 |
| <b>Subtotal</b>                                   | 8 866                           | 739                  | 739                  | 2 636                    | 35                        | 63               | 48  | 166       |             |         | 13 290 |
| <b>Conselho Diretivo</b>                          |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Jorge Barbosa (Braga)                             | 5 320                           | 443                  | 443                  | 1 582                    | 21                        | 63               | 48  | 104       | 579         | 246     | 8 848  |
| Cristina Pena Silva (Lisboa)                      | 4 433                           | 369                  | 369                  | 1 318                    | 17                        | 63               | 48  | 51        |             |         | 6 669  |
| Manuel Teixeira (Coimbra)                         | 4 433                           | 369                  | 369                  | 969                      | 17                        | 63               | 48  | 73        | 170         | 164     | 6 676  |
| Maria Clara Oliveira (Caldas da Rainha)           | 4 433                           | 369                  | 369                  | 1 318                    | 17                        | 63               | 48  | 79        | 143         | 237     | 7 076  |
| Álvaro Costa (Coimbra)                            | 2 046                           | 369                  | 369                  | 786                      | 17                        | 63               | 48  | 163       | 170         | 158     | 4 190  |
| Pedro Ferreira (Vila Real)                        | 4 433                           | 369                  | 369                  | 1 318                    | 17                        | 63               | 48  | 127       | 402         | 328     | 7 474  |
| <b>Subtotal</b>                                   | 25 097                          | 2 290                | 2 290                | 7 291                    | 107                       | 376              | 286   | 597       | 1 464       | 1 133   | 40 933 |
| <b>Conselho Fiscal</b>                            |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Sérgio Pontes (Lisboa)                            | 2 216                           | 185                  | 185                  | 600                      | 9                         | 63               | 14  | 49        |             |         | 3 320  |
| Raquel Mota Pinto (Porto)                         | 1 330                           | 111                  | 111                  | 360                      | 5                         | 63               | 14  | 95        | 249         | 164     | 2 501  |
| José António Pereira (Viseu)                      | 1 330                           | 111                  | 111                  | 360                      | 5                         | 63               | 14  | 77        | 259         | 158     | 2 488  |
| <b>Subtotal</b>                                   | 4 876                           | 406                  | 406                  | 1 320                    | 19                        | 188              | 42  | 221       | 508         | 322     | 8 309  |
| <b>Conselho Jurisdicional</b>                     |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Eugénio Faca (Lisboa)                             | 3 546                           | 296                  | 296                  | 960                      | 14                        | 63               | 14  | 40        |             |         | 5 228  |
| Bruna Catarina Pinto Araújo (Porto)               | 2 216                           | 185                  | 185                  | 600                      | 9                         | 63               | 14  | 78        | 352         | 82      | 3 784  |
| Gonçalo André Mendes (Lisboa)                     | 1 330                           | 111                  | 111                  | 360                      | 5                         | 63               | 14  |           |             |         | 1 993  |
| Paula Cristina Mateus Barata (Lisboa)             | 1 330                           | 111                  | 111                  | 360                      | 5                         | 63               | 14  |           |             |         | 1 993  |
| Rita Gonçalves Cordeiro (Setúbal)                 | 2 216                           | 185                  | 185                  | 600                      | 9                         | 63               | 14  |           | 44          |         | 3 315  |
| <b>Subtotal</b>                                   | 10 639                          | 887                  | 887                  | 2 880                    | 42                        | 313              | 69  | 118       | 397         | 82      | 16 313 |
| <b>Conselho de Supervisão</b>                     |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Mónica Mira d'Andrade (Lisboa)                    | 3 546                           | 296                  | 296                  | 960                      | 14                        | 63               |   |           |             |         | 5 174  |
| Abílio José da Costa Sousa (Porto)                | 1 862                           | 155                  | 155                  | 504                      | 7                         | 63               |   |           |             |         | 2 746  |
| Ângela Maria Rocha e Silva (Porto)                | 1 862                           | 155                  | 155                  | 504                      | 7                         | 63               |   |           |             |         | 2 746  |
| Clotilde Paulina da Silva Celorico Palma (Lisboa) | 1 862                           | 155                  | 155                  | 504                      | 7                         | 63               |   |           |             |         | 2 746  |
| Luís Filipe Rui de Oliveira Caetano (Viseu)       | 1 862                           | 155                  | 155                  | 504                      | 7                         | 63               |   |           |             |         | 2 746  |
| <b>Subtotal</b>                                   | 10 994                          | 916                  | 916                  | 2 976                    | 43                        | 313              |   |           |             |         | 16 158 |
| <b>Provedora dos Destinatários dos Serviços</b>   |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Joana Catarina Barata Reis Lopes (Lisboa)         | 3 103                           | 259                  | 259                  | 840                      | 12                        | 63               |   |           |             |         | 4 535  |
| <b>Subtotal</b>                                   | 3 103                           | 259                  | 259                  | 840                      | 12                        | 63               |   |           |             |         | 4 535  |
| <b>Total</b>                                      | 63 575                          | 5 497                | 5 497                | 17 942                   | 258                       | 1 316            | 444   | 1 103     | 2 370       | 1 537   | 99 538 |

## Gastos com os membros dos órgãos da OCC período de FEVEREIRO de 2025

Euros

| Membros dos Órgãos Sociais                        | Vencimento / Senhas de presença | Remunerações 13º mês | Remunerações 14º mês | Encargos s/ remunerações | Seguro acidentes trabalho | Seguro de Doença | Seguro de responsabilidade civil-profissional | Refeições | Deslocações | Estadas | Totais  |
|---|---------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|---|-----------|-------------|---------|---------|
| <b>Bastonária</b>                                 |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Paula Franco (Lisboa)                             | 9 247                           | 771                  | 771                  | 2 742                    | 35                        | 63               | 48  | 246       |             |         | 13 921  |
| <b>Subtotal</b>                                   | 9 247                           | 771                  | 771                  | 2 742                    | 35                        | 63               | 48  | 246       |             |         | 13 921  |
| <b>Conselho Diretivo</b>                          |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Jorge Barbosa (Braga)                             | 5 548                           | 462                  | 462                  | 1 645                    | 21                        | 63               | 48  | 282       | 758         | 81      | 9 370   |
| Cristina Pena Silva (Lisboa)                      | 4 624                           | 385                  | 385                  | 1 371                    | 17                        | 63               | 48  | 148       |             |         | 7 041   |
| Manuel Teixeira (Coimbra)                         | 4 624                           | 385                  | 385                  | 1 008                    | 17                        | 63               | 48  | 341       | 511         |         | 7 382   |
| Maria Clara Oliveira (Caldas da Rainha)           | 4 624                           | 385                  | 385                  | 1 371                    | 17                        | 63               | 48  | 232       | 215         |         | 7 339   |
| Álvaro Costa (Coimbra)                            | 0                               | 385                  | 385                  | 340                      | 17                        | 63               | 48  |           |             |         | 1 238   |
| Pedro Ferreira (Vila Real)                        | 4 624                           | 385                  | 385                  | 1 371                    | 17                        | 63               | 48  | 283       | 1 085       |         | 8 260   |
| <b>Subtotal</b>                                   | 24 043                          | 2 389                | 2 389                | 7 108                    | 107                       | 376              | 286   | 1 285     | 2 568       | 81      | 40 631  |
| <b>Conselho Fiscal</b>                            |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Sérgio Pontes (Lisboa)                            | 2 264                           | 193                  | 193                  | 614                      | 9                         | 63               | 14  | 49        |             |         | 3 398   |
| Raquel Mota Pinto (Porto)                         | 1 387                           | 116                  | 116                  | 374                      | 5                         | 63               | 14  | 52        | 498         |         | 2 625   |
| José António Pereira (Viseu)                      | 1 387                           | 116                  | 116                  | 374                      | 5                         | 63               | 14  | 24        | 233         |         | 2 332   |
| <b>Subtotal</b>                                   | 5 038                           | 424                  | 424                  | 1 363                    | 19                        | 188              | 42  | 125       | 732         |         | 8 355   |
| <b>Conselho Jurisdicional</b>                     |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Eugénio Faca (Lisboa)                             | 3 699                           | 308                  | 308                  | 999                      | 14                        | 63               | 14  | 47        |             |         | 5 451   |
| Bruna Catarina Pinto Araújo (Porto)               | 2 312                           | 193                  | 193                  | 624                      | 9                         | 63               | 14  | 46        | 168         |         | 3 621   |
| Gonçalo André Mendes (Lisboa)                     | 1 387                           | 116                  | 116                  | 374                      | 5                         | 63               | 14  |           |             |         | 2 074   |
| Paula Cristina Mateus Barata (Lisboa)             | 1 387                           | 116                  | 116                  | 374                      | 5                         | 63               | 14  |           |             |         | 2 074   |
| Rita Gonçalves Cordeiro (Setúbal)                 | 2 312                           | 193                  | 193                  | 624                      | 9                         | 63               | 14  | 45        | 59          |         | 3 511   |
| <b>Subtotal</b>                                   | 11 097                          | 925                  | 925                  | 2 996                    | 42                        | 313              | 69  | 138       | 228         |         | 16 731  |
| <b>Conselho de Supervisão</b>                     |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Mónica Mira d'Andrade (Lisboa)                    | 3 546                           | 296                  | 296                  | 960                      | 14                        | 63               |   | 70        |             |         | 5 243   |
| Abílio José da Costa Sousa (Porto)                | 1 862                           | 155                  | 155                  | 504                      | 7                         | 63               |   |           |             |         | 2 746   |
| Ângela Maria Rocha e Silva (Porto)                | 1 862                           | 155                  | 155                  | 504                      | 7                         | 63               |   |           |             |         | 2 746   |
| Clotilde Paulina da Silva Celorico Palma (Lisboa) | 1 862                           | 155                  | 155                  | 504                      | 7                         | 63               |   |           |             |         | 2 746   |
| Luis Filipe Rui de Oliveira Caetano (Viseu)       | 1 862                           | 155                  | 155                  | 504                      | 7                         | 63               |   | 20        | 461         |         | 3 226   |
| <b>Subtotal</b>                                   | 10 994                          | 916                  | 916                  | 2 976                    | 43                        | 313              |   | 89        | 461         |         | 16 708  |
| <b>Provedora dos Destinatários dos Serviços</b>   |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Joana Catarina Barata Reis Lopes (Lisboa)         | 3 236                           | 270                  | 270                  | 874                      | 12                        | 63               |   |           |             |         | 4 724   |
| <b>Subtotal</b>                                   | 3 236                           | 270                  | 270                  | 874                      | 12                        | 63               |   |           |             |         | 4 724   |
| <b>Total</b>                                      | 63 655                          | 5 694                | 5 694                | 18 058                   | 258                       | 1 316            | 444   | 1 883     | 3 988       | 81      | 101 070 |

## Gastos com os membros dos órgãos da OCC período de MARÇO de 2025

Euros

| Membros dos Órgãos Sociais                        | Vencimento / Senhas de presença | Remunerações 13º mês | Remunerações 14º mês | Encargos s/ remunerações | Seguro acidentes trabalho | Seguro de Doença | Seguro de responsabilidade civil-profissional | Refeições | Deslocações | Estadas | Totais  |
|---|---------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|---|-----------|-------------|---------|---------|
| <b>Bastonária</b>                                 |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Paula Franco (Lisboa)                             | 9 056                           | 755                  | 755                  | 2 693                    | 34                        | 63               | 48  | 282       |             |         | 13 686  |
| <b>Subtotal</b>                                   | 9 056                           | 755                  | 755                  | 2 693                    | 34                        | 63               | 48  | 282       |             |         | 13 686  |
| <b>Conselho Diretivo</b>                          |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Jorge Barbosa (Braga)                             | 5 434                           | 453                  | 453                  | 1 616                    | 21                        | 63               | 48  | 270       | 706         | 77      | 9 140   |
| Cristina Pena Silva (Lisboa)                      | 4 528                           | 377                  | 377                  | 1 346                    | 17                        | 63               | 48  | 108       |             |         | 6 865   |
| Manuel Teixeira (Coimbra)                         | 4 528                           | 377                  | 377                  | 990                      | 17                        | 63               | 48  | 278       | 358         | 77      | 7 114   |
| Maria Clara Oliveira (Caldas da Rainha)           | 4 528                           | 377                  | 377                  | 1 346                    | 17                        | 63               | 48  | 129       | 201         | 77      | 7 165   |
| Álvaro Costa (Coimbra)                            | 4 528                           | 377                  | 377                  | 1 346                    | 17                        | 63               | 48  | 182       | 306         |         | 7 246   |
| Pedro Ferreira (Vila Real)                        | 4 528                           | 377                  | 377                  | 1 346                    | 17                        | 63               | 48  | 235       | 797         | 77      | 7 866   |
| <b>Subtotal</b>                                   | 28 075                          | 2 340                | 2 340                | 7 991                    | 107                       | 376              | 286   | 1 203     | 2 368       | 309     | 45 395  |
| <b>Conselho Fiscal</b>                            |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Sérgio Pontes (Lisboa)                            | 2 312                           | 189                  | 189                  | 623                      | 9                         | 63               | 14  |           |             |         | 3 397   |
| Raquel Mota Pinto (Porto)                         | 1 358                           | 113                  | 113                  | 368                      | 5                         | 63               | 14  | 33        |             |         | 2 068   |
| José António Pereira (Viseu)                      | 1 358                           | 113                  | 113                  | 368                      | 5                         | 63               | 14  | 33        |             |         | 2 068   |
| <b>Subtotal</b>                                   | 5 029                           | 415                  | 415                  | 1 358                    | 19                        | 188              | 42  | 67        |             |         | 7 532   |
| <b>Conselho Jurisdicional</b>                     |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Eugénio Faca (Lisboa)                             | 3 623                           | 302                  | 302                  | 981                      | 14                        | 63               | 14  | 79        |             |         | 5 376   |
| Bruna Catarina Pinto Araújo (Porto)               | 2 264                           | 189                  | 189                  | 613                      | 9                         | 63               | 14  | 129       | 408         | 269     | 4 146   |
| Gonçalo André Mendes (Lisboa)                     | 1 358                           | 113                  | 113                  | 368                      | 5                         | 63               | 14  | 33        |             |         | 2 068   |
| Paula Cristina Mateus Barata (Lisboa)             | 1 358                           | 113                  | 113                  | 368                      | 5                         | 63               | 14  | 33        |             |         | 2 068   |
| Rita Gonçalves Cordeiro (Setúbal)                 | 2 264                           | 189                  | 189                  | 613                      | 9                         | 63               | 14  | 53        |             |         | 3 392   |
| <b>Subtotal</b>                                   | 10 868                          | 906                  | 906                  | 2 942                    | 41                        | 313              | 69  | 327       | 408         | 269     | 17 049  |
| <b>Conselho de Supervisão</b>                     |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Mónica Mira d'Andrade (Lisboa)                    | 3 775                           | 315                  | 315                  | 1 017                    | 14                        | 63               |   | 58        |             |         | 5 556   |
| Abílio José da Costa Sousa (Porto)                | 1 982                           | 165                  | 165                  | 534                      | 7                         | 63               |   |           |             |         | 2 916   |
| Ângela Maria Rocha e Silva (Porto)                | 1 982                           | 165                  | 165                  | 534                      | 7                         | 63               |   | 53        | 483         |         | 3 452   |
| Clotilde Paulina da Silva Celorico Palma (Lisboa) | 1 982                           | 165                  | 165                  | 534                      | 7                         | 63               |   | 33        |             |         | 2 949   |
| Luís Filipe Rui de Oliveira Caetano (Viseu)       | 1 982                           | 165                  | 165                  | 534                      | 7                         | 63               |   | 33        | 230         | 90      | 3 269   |
| <b>Subtotal</b>                                   | 11 703                          | 975                  | 975                  | 3 152                    | 42                        | 313              |   | 178       | 714         | 90      | 18 142  |
| <b>Provedora dos Destinatários dos Serviços</b>   |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Joana Catarina Barata Reis Lopes (Lisboa)         | 3 170                           | 264                  | 264                  | 858                      | 12                        | 63               |   |           |             |         | 4 631   |
| <b>Subtotal</b>                                   | 3 170                           | 264                  | 264                  | 858                      | 12                        | 63               |   |           |             |         | 4 631   |
| <b>Total</b>                                      | 67 900                          | 5 654                | 5 654                | 18 993                   | 256                       | 1 316            | 444   | 2 058     | 3 490       | 668     | 106 435 |

## Gastos com os membros dos órgãos da OCC ACUMULADO a 31 de março de 2025

Euros

| Membros dos Órgãos Sociais                        | Vencimento / Senhas de presença | Remunerações 13º mês | Remunerações 14º mês | Encargos s/ remunerações | Seguro acidentes trabalho | Seguro de Doença | Seguro de responsabilidade civil-profissional | Refeições | Deslocações | Estadas | Totais  |
|---|---------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|---|-----------|-------------|---------|---------|
| <b>Bastonária</b>                                 |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Paula Franco (Lisboa)                             | 27 169                          | 2 264                | 2 264                | 8 071                    | 104                       | 188              | 143   | 694       |             |         | 40 897  |
| <b>Subtotal</b>                                   | 27 169                          | 2 264                | 2 264                | 8 071                    | 104                       | 188              | 143   | 694       |             |         | 40 897  |
| <b>Conselho Diretivo</b>                          |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Jorge Barbosa (Braga)                             | 16 302                          | 1 359                | 1 359                | 4 843                    | 62                        | 188              | 143   | 656       | 2 042       | 404     | 27 358  |
| Cristina Pena Silva (Lisboa)                      | 13 585                          | 1 132                | 1 132                | 4 036                    | 52                        | 188              | 143   | 307       |             |         | 20 574  |
| Manuel Teixeira (Coimbra)                         | 13 585                          | 1 132                | 1 132                | 2 968                    | 52                        | 188              | 143   | 692       | 1 039       | 241     | 21 172  |
| Maria Clara Oliveira (Caldas da Rainha)           | 13 585                          | 1 132                | 1 132                | 4 036                    | 52                        | 188              | 143   | 439       | 559         | 314     | 21 580  |
| Álvaro Costa (Coimbra)                            | 6 574                           | 1 132                | 1 132                | 2 472                    | 52                        | 188              | 143   | 346       | 477         | 158     | 12 674  |
| Pedro Ferreira (Vila Real)                        | 13 585                          | 1 132                | 1 132                | 4 036                    | 52                        | 188              | 143   | 644       | 2 284       | 405     | 23 600  |
| <b>Subtotal</b>                                   | 77 215                          | 7 019                | 7 019                | 22 390                   | 322                       | 1 128            | 857   | 3 085     | 6 401       | 1 523   | 126 958 |
| <b>Conselho Fiscal</b>                            |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Sérgio Pontes (Lisboa)                            | 6 792                           | 566                  | 566                  | 1 837                    | 26                        | 188              | 42  | 98        |             |         | 10 115  |
| Raquel Mota Pinto (Porto)                         | 4 075                           | 340                  | 340                  | 1 102                    | 16                        | 188              | 42  | 180       | 748         | 164     | 7 194   |
| José António Pereira (Viseu)                      | 4 075                           | 340                  | 340                  | 1 102                    | 16                        | 188              | 42  | 135       | 492         | 158     | 6 888   |
| <b>Subtotal</b>                                   | 14 943                          | 1 245                | 1 245                | 4 041                    | 57                        | 564              | 125   | 413       | 1 240       | 322     | 24 196  |
| <b>Conselho Jurisdicional</b>                     |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Eugénio Faca (Lisboa)                             | 10 868                          | 906                  | 906                  | 2 939                    | 41                        | 188              | 42  | 165       |             |         | 16 055  |
| Bruna Catarina Pinto Araújo (Porto)               | 6 792                           | 566                  | 566                  | 1 837                    | 26                        | 188              | 42  | 253       | 929         | 351     | 11 550  |
| Gonçalo André Mendes (Lisboa)                     | 4 075                           | 340                  | 340                  | 1 102                    | 16                        | 188              | 42  | 33        |             |         | 6 135   |
| Paula Cristina Mateus Barata (Lisboa)             | 4 075                           | 340                  | 340                  | 1 102                    | 16                        | 188              | 42  | 33        |             |         | 6 135   |
| Rita Gonçalves Cordeiro (Setúbal)                 | 6 792                           | 566                  | 566                  | 1 837                    | 26                        | 188              | 42  | 98        | 104         |         | 10 219  |
| <b>Subtotal</b>                                   | 32 603                          | 2 717                | 2 717                | 8 817                    | 125                       | 940              | 208   | 584       | 1 033       | 351     | 50 094  |
| <b>Conselho de Supervisão</b>                     |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Mónica Mira d'Andrade (Lisboa)                    | 10 868                          | 906                  | 906                  | 2 936                    | 41                        | 188              |   | 128       |             |         | 15 973  |
| Abílio José da Costa Sousa (Porto)                | 5 706                           | 475                  | 475                  | 1 542                    | 22                        | 188              |   |           |             |         | 8 408   |
| Ângela Maria Rocha e Silva (Porto)                | 5 706                           | 475                  | 475                  | 1 542                    | 22                        | 188              |   | 53        | 483         |         | 8 944   |
| Clotilde Paulina da Silva Celorico Palma (Lisboa) | 5 706                           | 475                  | 475                  | 1 542                    | 22                        | 188              |   | 33        |             |         | 8 441   |
| Luís Filipe Rui de Oliveira Caetano (Viseu)       | 5 706                           | 475                  | 475                  | 1 542                    | 22                        | 188              |   | 53        | 691         | 90      | 9 242   |
| <b>Subtotal</b>                                   | 33 690                          | 2 807                | 2 807                | 9 103                    | 128                       | 940              |   | 268       | 1 174       | 90      | 51 007  |
| <b>Provedora dos Destinatários dos Serviços</b>   |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Joana Catarina Barata Reis Lopes (Lisboa)         | 9 509                           | 792                  | 792                  | 2 572                    | 36                        | 188              |   |           |             |         | 13 890  |
| <b>Subtotal</b>                                   | 9 509                           | 792                  | 792                  | 2 572                    | 36                        | 188              |   |           |             |         | 13 890  |
| <b>Total</b>                                      | 195 130                         | 16 845               | 16 845               | 54 994                   | 771                       | 3 948            | 1 333   | 5 043     | 9 848       | 2 286   | 307 044 |

## Gastos com os membros dos órgãos da OCC ACUMULADO a 31 de março de 2025

Euros

| Membros dos Órgãos Sociais                   | Vencimento / Senhas de presença | Remunerações 13º mês | Remunerações 14º mês | Encargos s/ remunerações | Seguro acidentes trabalho | Seguro de Doença | Seguro de responsabilidade civil-profissional | Refeições | Deslocações | Estadas | Totais |
|--|---------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|---|-----------|-------------|---------|--------|
| <b>Assembleia Representativa</b>             |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Presidente - Carlos Alexandre                | 460                             |                      |                      | 93                       |                           |                  | 42  | 57        |             |         | 652    |
| Vice-Pres. - Anibal Sousa                    |                                 |                      |                      |                          |                           |                  | 42  | 57        | 294         | 90      | 483    |
| Isabel Ramalho                               | 493                             |                      |                      | 100                      |                           |                  | 42  | 57        | 309         | 90      | 1 091  |
| Rita Marques                                 | 443                             |                      |                      | 90                       |                           |                  | 42  | 66        | 129         | 90      | 860    |
| <b>Açores</b>                                |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Emanuel Norberto Lourenço Silveira Cordeiro  | 505                             |                      |                      | 103                      |                           |                  |   | 33        |             |         | 641    |
| Isabel Maria Borges Freitas                  | 505                             |                      |                      | 103                      |                           |                  |   | 33        |             | 90      | 731    |
| <b>Aveiro</b>                                |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Arabela Regina Monteiro de Miranda Vilela    | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        |             | 90      | 551    |
| Edite Laura Mota de Barros Pereira           | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        | 238         | 90      | 788    |
| João Luís Morcela Rodrigues dos Reis         | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        | 204         | 90      | 755    |
| Pedro Nuno Bastos Lima                       |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   | 33        | 230         | 90      | 353    |
| Ricardo Daniel da Silva Melo                 | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        | 198         | 90      | 749    |
| Susana Maria da Costa Neves                  | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        | 226         | 90      | 777    |
| <b>Beja</b>                                  |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Luís Miguel de Carvalho Medeiros             | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   |           | 142         |         | 569    |
| Maria Ana Mourão Sargento                    | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        | 170         | 90      | 720    |
| <b>Braga</b>                                 |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Ana Paula Coelho Duarte                      | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        |             | 90      | 611    |
| Anabela de Jesus Meireles Teixeira Guimarães | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        |             | 90      | 611    |
| Horácio Manuel de Oliveira Lopes Ferreira    | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        | 297         | 90      | 908    |
| José Soares Roriz                            |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Manuel Cruz Gonçalves                        |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   | 33        |             | 90      | 123    |
| Oswaldo Carlos de Sousa Neves                | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        | 301         | 90      | 912    |
| <b>Bragança</b>                              |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Maria João Gonçalves Rodrigues               |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| <b>Castelo Branco</b>                        |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| António Mendes Pinto                         |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           | 218         |         | 218    |
| Maria Helena Fernandes Lopes                 | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        | 178         | 90      | 728    |
| <b>Coimbra</b>                               |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Álvaro Jorge Estevão Simões Lopes            | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        | 63          | 90      | 614    |
| Cristina Sofia Batanete Frade Freire         |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Sílvio Carvalho Vilão                        | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        | 63          | 90      | 614    |
| <b>Évora</b>                                 |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Ana Margarida Mochila Melro Barreto          | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 5         | 106         |         | 538    |
| António Manuel dos Santos Nabo               | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 0         | 82          |         | 510    |

## Gastos com os membros dos órgãos da OCC ACUMULADO a 31 de março de 2025

Euros

| Membros dos Órgãos Sociais                         | Vencimento / Senhas de presença | Remunerações 13º mês | Remunerações 14º mês | Encargos s/ remunerações | Seguro acidentes trabalho | Seguro de Doença | Seguro de responsabilidade civil-profissional | Refeições | Deslocações | Estadas | Totais |
|--|---------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|---|-----------|-------------|---------|--------|
| <b>Faro</b>  |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Carlos Manuel Pera Nunes                           | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        | 221         | 90      | 771    |
| José Alberto de Brito Pereira                      | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   |           |             | 90      | 397    |
| Lizabete Maria Correia de Sousa Sequeira           | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        |             | 90      | 551    |
| <b>Guarda</b>                                      |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Amâncio Fernandes Antunes                          | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        | 253         | 90      | 864    |
| Rosa Maria da Silva Dias                           | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        | 236         | 90      | 787    |
| <b>Leiria</b>                                      |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| António Cerejo Moreira Caseiro                     | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 461    |
| Nuno Miguel Domingues Valente                      |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   | 33        | 63          | 90      | 186    |
| Sofia Mónica Bernardes Sabino                      | 305                             |                      |                      | 62                       |                           |                  |   | 33        | 73          | 90      | 563    |
| <b>Lisboa</b>                                      |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Ana Filipa Coelho Xavier de Basto                  | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341    |
| Ana Paula de Assunção de Matos Borlido Martins     | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341    |
| António de Jesus Nunes                             | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341    |
| César Henrique Duarte Brito                        | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341    |
| Christophe Miguel Primor Pedreira                  | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341    |
| Daniel Pedro de Matos Albuquerque                  | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341    |
| Dulce Cristina Ribeiro Pereira                     | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341    |
| Flávia Margarida Oliveira dos Santos               | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341    |
| Laura Maria de Oliveira Santos de Vergueiro Lopes  | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341    |
| Lídia Isabel Ferreira Vieira                       | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341    |
| Maria Deotilde Jesus Mateus Videira de Araújo      | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341    |
| Maria Paula Nunes Passos Pinto de Magalhães Mendes | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341    |
| Mónica Sofia Duarte Marçal                         | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341    |
| Nelson Alexandre Ferreira                          |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Pedro Miguel Baptista Pinheiro                     |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   | 33        |             |         | 33     |
| Renata Filipa Faustino Garcia                      | 305                             |                      |                      | 62                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 401    |
| Rui Manuel Machado Ferreira                        | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        | 30          |         | 371    |
| <b>Madeira</b>                                     |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Ana Margarida Brazão Escórcio                      | 505                             |                      |                      | 103                      |                           |                  |   | 33        | 260         | 90      | 991    |
| João Manuel dos Ramos                              | 505                             |                      |                      | 103                      |                           |                  |   | 33        | 360         | 179     | 1 181  |
| <b>Portalegre</b>                                  |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| Maria do Carmo Alves dos Santos Pão Alvo           | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        |             | 90      | 551    |
| Nuno Miguel da Costa Tavares                       |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   | 33        | 158         | 90      | 281    |
| <b>Porto</b>                                       |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |        |
| António Jorge Gomes de Azevedo                     | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 53        | 46          | 90      | 677    |

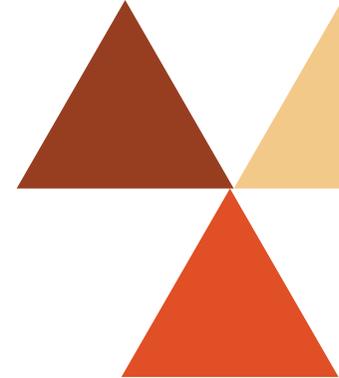
## Gastos com os membros dos órgãos da OCC ACUMULADO a 31 de março de 2025

Euros

| Membros dos Órgãos Sociais                | Vencimento / Senhas de presença | Remunerações 13º mês | Remunerações 14º mês | Encargos s/ remunerações | Seguro acidentes trabalho | Seguro de Doença | Seguro de responsabilidade civil-profissional | Refeições | Deslocações | Estadas | Totais  |
|---|---------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|---------------------------|------------------|---|-----------|-------------|---------|---------|
| Armando Jorge de Barros e Silva Machado   | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        | 226         | 90      | 836     |
| Bruno Alexandre da Rocha Silva            | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        | 241         | 90      | 852     |
| Fernanda Ferreira Miranda de Freitas      | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 521     |
| Isabel Vieira Gonçalves Fernandes         | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        |             | 90      | 611     |
| João Manuel Marques Lucas                 | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        |             | 90      | 611     |
| Júlia Paula da Silva Jardim Martins       | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        |             | 90      | 611     |
| Mário Paulo Baptista Cabêda               | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        | 250         | 90      | 860     |
| Patrícia Daniela Rodrigues Dias Esteves   | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        | 251         | 90      | 862     |
| Ricardo João Lopes Matias                 | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        | 240         | 90      | 791     |
| Rui Marcelo Lima de Oliveira Santos       | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 70        | 252         | 90      | 899     |
| Sara Manuela Miranda Pinto Cruz           | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        |             | 90      | 611     |
| <b>Santarém</b>                           |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Ana Margarida Rodrigues Silvestre         | 305                             |                      |                      | 62                       |                           |                  |   |           | 60          |         | 427     |
| Manuel Joaquim Borralho Ramalho           | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        | 90          | 90      | 640     |
| Stéphane José Silvério Carreira Rodrigues |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| <b>Setúbal</b>                            |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Ana Margarida Ferreira Traquino           | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341     |
| Carlos Augusto Cordeiro de Sousa          | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341     |
| Elina Alexandra Sabina Costa Pereira      | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        |             | 90      | 551     |
| João Pedro Silva Guerreiro Estaço         | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        |             |         | 341     |
| Ricardo Jorge Silva Soares                | 255                             |                      |                      | 52                       |                           |                  |   | 33        | 30          |         | 371     |
| Sílvia Maria da Silva Moço Loureiro       |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   | 33        |             |         | 33      |
| <b>Viana Do Castelo</b>                   |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Maria Deolinda Rufino Viana Correia       |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           | 153         |         | 153     |
| Secundino Manuel Miranda Cantinho         | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   |           | 153         |         | 641     |
| <b>Vila Real</b>                          |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| Carlos Alberto Gonçalves dos Santos       | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        | 317         | 90      | 928     |
| Maria João Pinto Borges                   | 405                             |                      |                      | 82                       |                           |                  |   | 33        | 52          | 90      | 662     |
| <b>Viseu</b>                              |                                 |                      |                      |                          |                           |                  |   |           |             |         |         |
| João Carlos Simões Figueiral              | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        |             | 90      | 551     |
| Maria de Lurdes Rebelo Marques            | 355                             |                      |                      | 72                       |                           |                  |   | 33        |             | 90      | 551     |
| <b>Subtotal</b>                           | 24 707                          |                      |                      | 5 015                    |                           |                  | 167   | 2 537     | 7 460       | 4 304   | 44 190  |
| <b>Total</b>                              | 219 837                         | 16 845               | 16 845               | 60 009                   | 771                       | 3 948            | 1 500   | 7 580     | 17 309      | 6 590   | 351 234 |

Notas: 1) A imputação do gasto referente ao seguro de responsabilidade civil dos órgãos estatutários tem em consideração os limites de indemnização previstos na apólice de seguro no âmbito de responsabilidade de cada órgão estatutário.

2) O critério de imputação dos gastos com a utilização das viaturas da Ordem, tem em consideração os quilómetros efetivamente percorridos no desempenho das funções.



Na Assembleia Representativa realizada no dia 14 de março de 2025, estiveram presentes ou representados, 84 Representantes. Fizeram-se representar os seguintes membros:

- Maria João Gonçalves Rodrigues, CC n.º 48 362, pelo círculo eleitoral de Bragança;
- Cristina Sofia Batanete Frade Freire, CC n.º 30 734, pelo círculo eleitoral de Coimbra;
- Pedro Miguel Baptista Pinheiro, CC n.º 70 117, pelo círculo eleitoral de Lisboa;
- Stéphane José Silvério Carreira Rodrigues, CC n.º 94 205, pelo círculo eleitoral de Santarém;
- Sílvia Moreira da Silva Moço Loureiro, CC n.º 85 536, pelo círculo eleitoral de Setúbal.

Lisboa, 15 de abril de 2025

Bastonária

Paula Franco